

3. 経営戦略における取組の進捗状況

基本方針 1 下水道施設の維持管理と整備

＜下水道施設の維持管理＞

- 目標：予防保全型の維持管理を行い、施設の長寿命化を図る
- 実績：下水道本管テレビカメラ調査 汚水管路施設 1, 303 m
- 下水道管口テレビカメラ調査 汚水管路施設 283 か所
- マンホール及び管口止水工事 止水処理 96 か所

管渠改善率			
年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
向日市実績	0.00%	0.00%	0.00%
指標の説明	当該年度に更新した管渠延長の割合を表した指標で、管渠の更新ペースや状況を把握できます。		
動向	耐用年数である50年に達している管渠はありませんが、今後の更新時期には多額の費用が発生することが予想されます。 管渠の長寿命化を図るため、テレビカメラ調査によって早期に補修が必要な箇所を発見し、予防保全型の維持管理を行います。		

基本方針 2 経営管理の向上

基本方針 3 一般会計繰入金の適正化

○目標：経営管理の向上のため、公営企業会計を適用する

実績：公営企業会計移行（令和2年4月から適用開始）

○目標：基準外繰入金のあり方を検討する

実績：一般会計繰入金 897,206千円（前年度比16.52%）

うち基準外繰入金 425,705千円（前年度比43.13%）

ただし、基準外繰入金として、新型コロナウイルス感染症対応
地方創生臨時交付金52,206千円を含む。

総収支比率（収益的収支比率）			
年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
向日市実績	61.9%	100.0%	100.0%
指標の説明	使用料収入や一般会計からの繰入金等の総収益で、総費用をどの程度まかなえているかを表します。		
動向	公営企業会計適用後は100%となっていますが、不足分を一般会計からの繰入金によって賄っています。		

使用料回収率（経費回収率）			
年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
向日市実績	76.8%	90.9%	94.6%
指標の説明	使用料で回収すべき経費を、どの程度使用料でまかなえているかを表しており、使用料水準を評価することができます。		
動向	100%を下回っており、汚水処理費が使用料以外の収入（繰入金等）により賄われていることがわかります。適正な経費回収のため、経営管理の向上を図ります。		

※令和元年度は公営企業会計適用前、令和2年度以降は適用後であるため、同じ指標でも計算方法等の条件が異なります。