



# 第3回検討委員会 資料

向日市 公共施設等総合管理計画



# 向日市公共施設等総合管理計画 (素案)



古都のむこう 魅力のふるさと

平成 28 年 10 月  
向日市

## < 目 次 >

第1章	はじめに .....	1
1	計画策定の背景及び目的 .....	1
2	計画の位置づけ .....	1
3	計画の対象 .....	3
4	計画の期間 .....	3
第2章	市の財政状況 .....	4
1	財政状況の推移 .....	4
2	歳入の推移 .....	5
3	歳出の推移 .....	6
4	一人あたりの経費の推移 .....	6
第3章	市の人口動向 .....	8
1	人口の推移 .....	8
2	人口動態 .....	9
3	将来人口の推計 .....	10
第4章	市の地勢及び特徴 .....	11
1	交通網の発達による高い利便性 .....	11
2	コンパクトな市域 .....	11
3	都市近郊に広がる自然 .....	11
第5章	公共施設の現状と課題 .....	12
1	現状の課題と認識 .....	12
2	公共建築物の整備状況 .....	12
3	公共建築物の更新需要予測 .....	15
4	インフラ施設の整備状況 .....	19
5	インフラ施設の更新需要予測 .....	20
6	上水道施設のアセットマネジメント .....	22
7	下水道施設の長寿命化対策 .....	23
8	更新需要予測のまとめ .....	24

第6章	公共施設等の管理に関する基本的な考え方 .....	25
1	公共施設等の管理に関する基本方針 .....	25
2	長寿命化対策の推進 .....	27
第7章	施設類型ごとの管理に関する基本的な方針 .....	29
1	市民文化系施設 .....	29
2	社会教育系施設 .....	33
3	健康づくり系施設 .....	36
4	学校教育系施設 .....	38
5	子育て支援施設 .....	42
6	保健福祉系施設 .....	45
7	行政系施設 .....	48
8	公営住宅 .....	50
9	上水道施設 .....	51
10	その他施設 .....	51
11	公共建築物の管理方針 .....	52
12	インフラ施設の管理方針 .....	55
第8章	総合的かつ計画的な管理を実現するための体制の構築 .....	56
1	今後の取組 .....	56
2	データベースの活用 .....	56
第9章	計画策定後のフォローアップ .....	57
1	PDCA サイクルによる計画のスパイラルアップ .....	57

# 第1章 はじめに

---

## 1 計画策定の背景及び目的

向日市では、高度経済成長を背景とした都市化の進展に伴い、市民サービスの充実を図るため、小中学校や社会教育施設など、多くの公共施設を整備してきました。

しかし、これら公共施設では老朽化により、今後、一斉に更新時期を迎えることから、維持管理費の増大とともに多額の更新費用による財政負担の増大が懸念されています。このような状況の中、集中的な施設更新を行うことは困難であり、福祉や教育などのさまざまな市民サービスを維持しながら、公共施設の保全と機能維持を図ることが大きな課題となっています。

また、少子高齢化や人口減少、市民ニーズの多様化に対して、柔軟に対応していく必要もあります。「向日市公共施設等総合管理計画」は、公共施設等<sup>1</sup>の現況把握と課題の分析により、今後の維持管理や更新<sup>2</sup>に関する基本的な方針を定めるものであり、将来の公共施設の在り方に関する方向性を示すものです。

## 2 計画の位置づけ

本計画は、公共施設等の老朽化が進行する中、総合的かつ計画的な公共施設等の維持管理及び更新等を推進するための計画であり、国の「インフラ老朽化対策の推進に関する関係省庁連絡会議」でとりまとめられた「インフラ長寿命化基本計画」（平成25年11月29日）及び総務省の「公共施設等総合管理計画の策定要請」（総財務第74号 平成26年4月22日）に基づいて策定します。

---

<sup>1</sup> 公共施設等……庁舎・公民館等の公共建築物及び道路・下水道等のインフラ施設。

<sup>2</sup> 更新……建て替え。



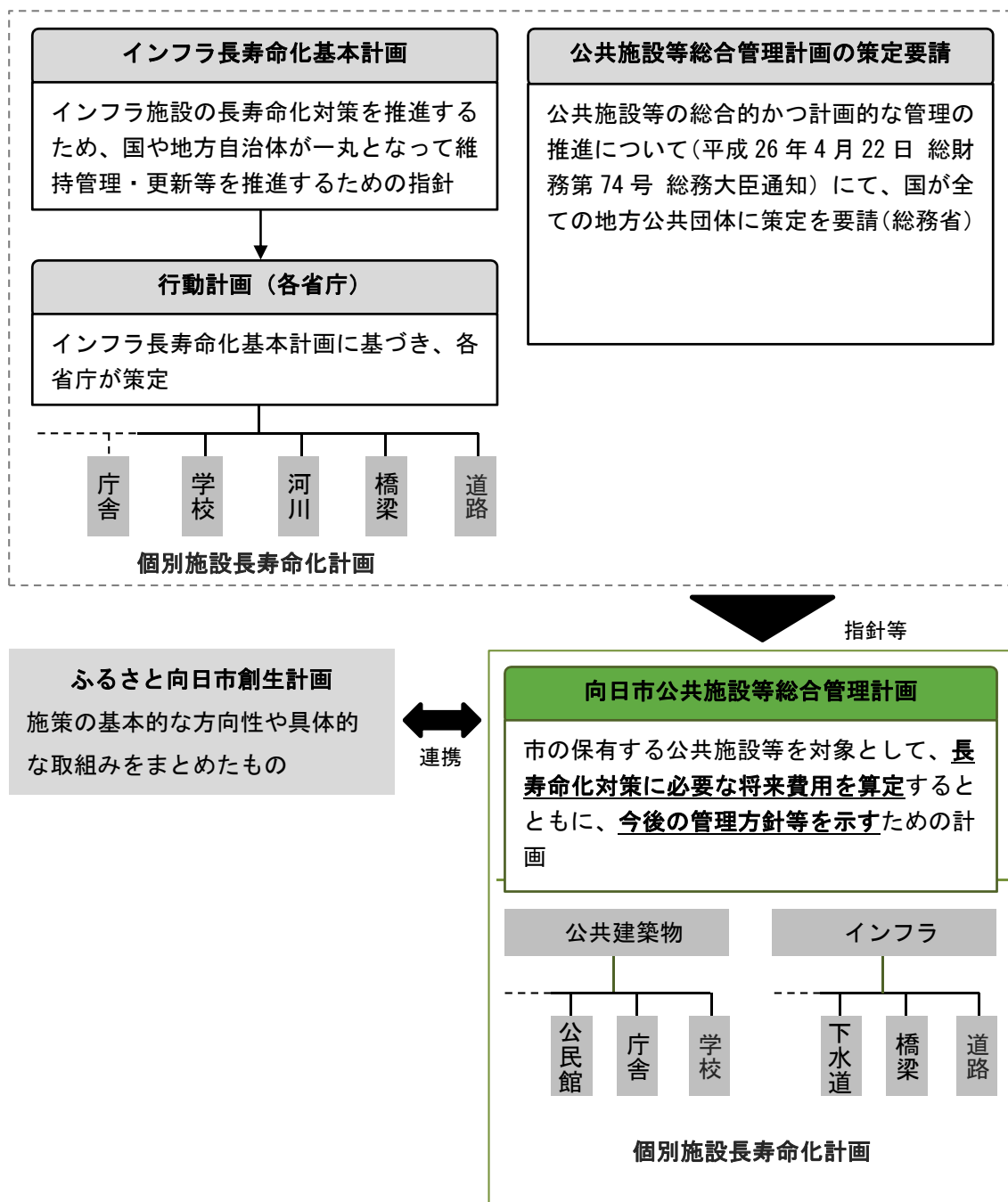


図 1-1 本計画の位置付け

### 3 計画の対象

本計画は、市が保有又は管理する公共建築物及びインフラ施設を対象としています。  
対象施設の一覧は、下表に示すとおりです。

表 1-1 計画の対象施設

区分	施設類型	保有量	単位
公共建築物	市民文化系施設	14	棟
	社会教育系施設	3	棟
	健康づくり系施設	3	棟
	学校教育系施設	41	棟
	子育て支援施設	10	棟
	保健福祉系施設	4	棟
	行政系施設	15	棟
	公営住宅	3	棟
	上水道施設	2	棟
	その他	3	棟
	合計	98	棟
インフラ施設	道路施設	122	k m
	道路橋梁	90	橋
	公園	115	箇所
	下水道管路施設	138	k m
	上水道管路施設	166	k m
	その他上水道施設	5	施設

### 4 計画の期間

公共施設等の総合的な管理は、財政や人口の動向等を踏まえつつ中長期的な視点で行っていく必要があることから、本計画の期間は、平成28年度からおおむね30年間とします。  
また、本計画はPDCA サイクル<sup>3</sup>を通して随時見直しを行うこととします。

<sup>3</sup> PDCA サイクル……Plan（計画）→Do（実行）→Check（評価）→Action（改善）の繰り返しによる事業評価手法で、継続的に計画の質等を向上させることができる。

## 第2章 市の財政状況

### 1 財政状況の推移

平成22年度から平成26年度までの5か年の市の一般会計決算状況の推移は下図のとおりです。平成26年度の決算は、歳入歳出差引総額は4億5,554万円で翌年度に繰り越す事業の財源を除いた実質収支は4億2,799万円の黒字となっており、安定した推移となっています。

また、桂川・洛西口新市街地の開発による固定資産税や市民税等が増加することが予想されており、短期的には安定した傾向が続くと考えられます。

しかし、経常収支比率<sup>4</sup>は、平成22年度が92%であったものが、平成26年度には98%と上昇しており、財政的な硬直化の進展が見られます。

また、長期的には人口減少、とりわけ人口構造の変化が進むと予想されているため、生産年齢人口<sup>5</sup>の減少による税収の低下と、社会保障関連経費の増加が見込まれ、公共施設等の老朽化状況を踏まえると決して楽観できるものではありません。

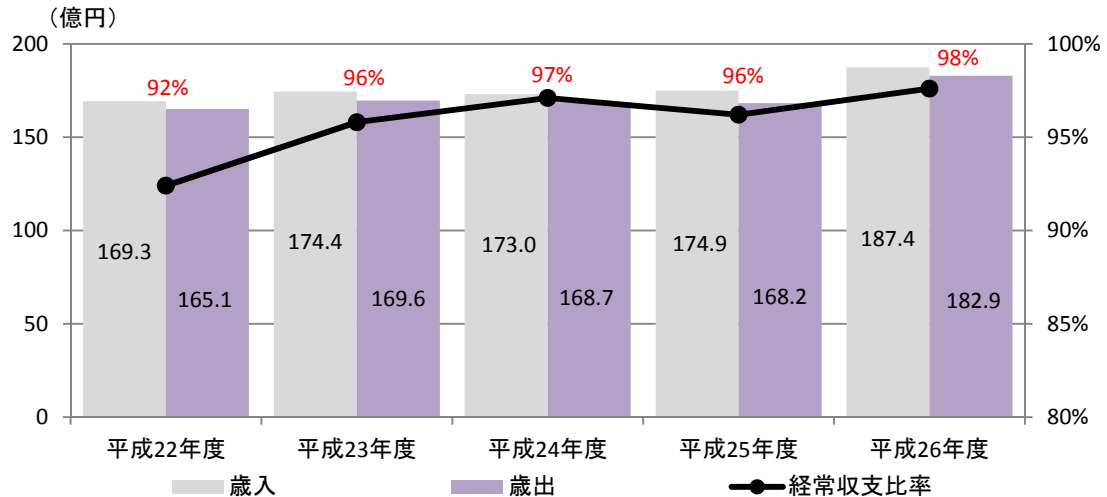


図 2-1 過去5か年の歳入と歳出の比較

<sup>4</sup> 経常収支比率……地方税や地方交付税に対する人件費や公債費などの義務的経費が占める割合を示したもので、財政構造の弾力性を測定する指標。低ければ低いほど財政運営に弾力性を持ち、政策に使えるお金が多いことを示す。

<sup>5</sup> 生産年齢人口……働き手の主力として従事する年齢の人口層。日本においては、15歳以上65歳未満の年齢に該当する人口をいう。



## 2 歳入の推移

市の収入である歳入の推移は、平成 22 年度に 169.3 億円であったものが平成 26 年には 187.4 億円と増加しており、主な自主財源<sup>6</sup>である市税も同様に平成 22 年度に 68.7 億円であったものが、平成 26 年度には 72.3 億円と増加しています。

また、依存財源<sup>7</sup>である国・府支出金は平成 22 年度の 39.2 億円であったものが、平成 26 年度には 43.6 億円と増加しており、これらが財政規模拡大の主な要因となっています。

一方、歳入にしめる自主財源の割合は、平成 22 年度の 40.6%から低下しており、平成 26 年度では 38.6%と、地方交付金をはじめとした依存財源に頼る割合が高くなってきています。

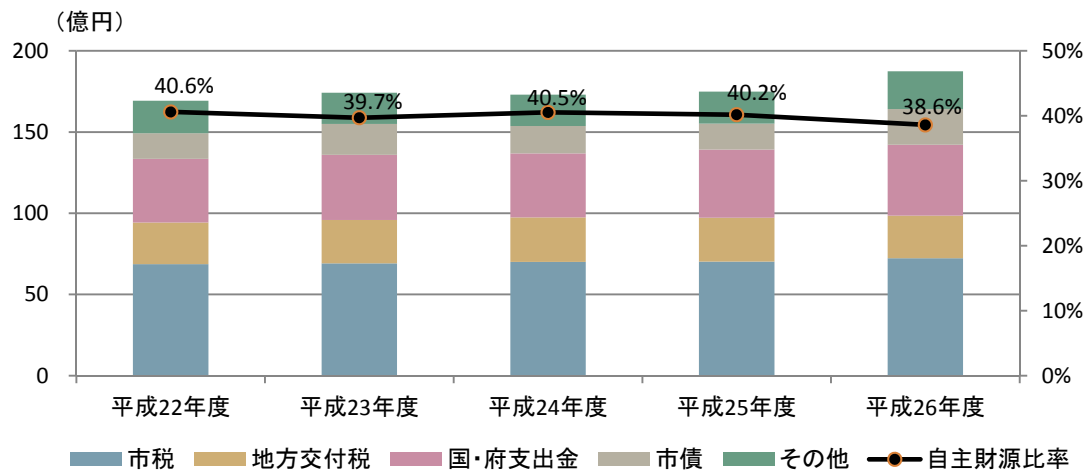


図 2-2 歳入の推移

表 2-1 歳入の内訳 (単位：億円)

	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度
市税	68.7	69.2	70.1	70.2	72.3
地方交付税	25.6	26.7	27.4	27.0	26.2
国・府支出金	39.2	40.2	39.4	42.0	43.6
市債	15.8	19.0	16.8	16.0	22.0
その他	20.0	19.3	19.3	19.7	23.3
計	169.3	174.4	173.0	174.9	187.4

<sup>6</sup> 自主財源……地方公共団体が自主的に収入できる財源で、地方税や繰入金の他、公共施設等の使用料収入などがある。

<sup>7</sup> 依存財源……国・府からの交付税で、定められた額が割り当てられる。

### 3 歳出の推移

市の歳出状況は、財政規模が拡大する中、義務的経費<sup>8</sup>の規模が増加しており平成 22 年度に 82.5 億円であったものが、平成 26 年度には 92.1 億円と増加しています。

歳出の構成では、扶助費<sup>9</sup>、人件費及び公債費で構成される義務的経費の割合がおおむね 50%程度で推移しています。

一方で、公共施設等の更新などに充てられる投資的経費<sup>10</sup>も増加の傾向にあり、平成 22 年度を 1 とした場合、平成 26 年度は 1.6 になります。

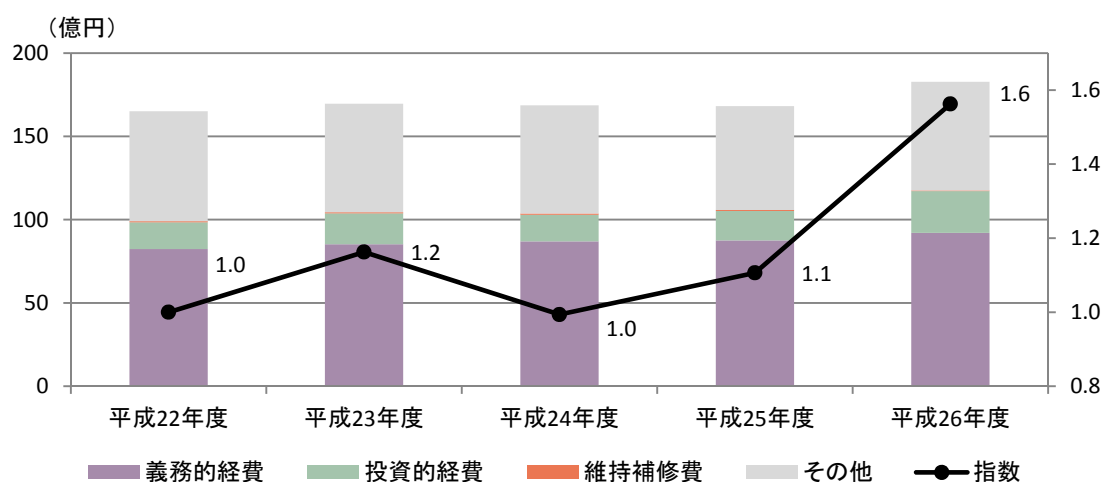


図 2-3 歳出の推移

表 2-2 歳出の内訳（単位：億円）

	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度
義務的経費	82.5	85.4	86.6	87.6	92.1
投資的経費	16.0	18.7	16.0	17.6	24.9
維持補修費	0.7	0.7	0.8	0.6	0.4
その他	66.0	64.9	65.3	62.5	65.3
計	165.1	169.6	168.7	168.2	182.9

（端数処理により合計が合わない場合があります。）

<sup>8</sup> 義務的経費……人件費や社会保障関連経費である扶助費や起債の返済に充てられる公債費などであり、容易に削減することができない。

<sup>9</sup> 扶助費……社会保障制度の一環として、児童、高齢者、障がい者、生活困窮者などの支援に要する生活保護費、児童手当などの経費。

<sup>10</sup> 投資的経費……公共施設等の整備に充てられる普通建設事業費のほか、災害復旧事業などで構成される経費。

#### 4 一人あたりの経費の推移

平成22年度から平成26年度までの過去5か年における人口一人当たりの各経費の推移は次のとおりです。

民生費<sup>11</sup>は平成22年度に11.9万円であったものが、平成26年度には14.4万円と大きく増加する一方、土木費<sup>12</sup>は平成22年度に3.5万円であったものが平成26年度には3.3万円と減少しています。

なお、公債費<sup>13</sup>は、この間微増し、平成26年度では2.2万円となっています。

民生費の増加は、少子高齢化の影響や福祉の充実などが要因であり、今後とも増加する傾向にあります。現在減少傾向となっている土木費についても、公共施設等の老朽化が進展していることから、今後、大きく増加することが予想され財政的な制約の拡大が懸念されます。

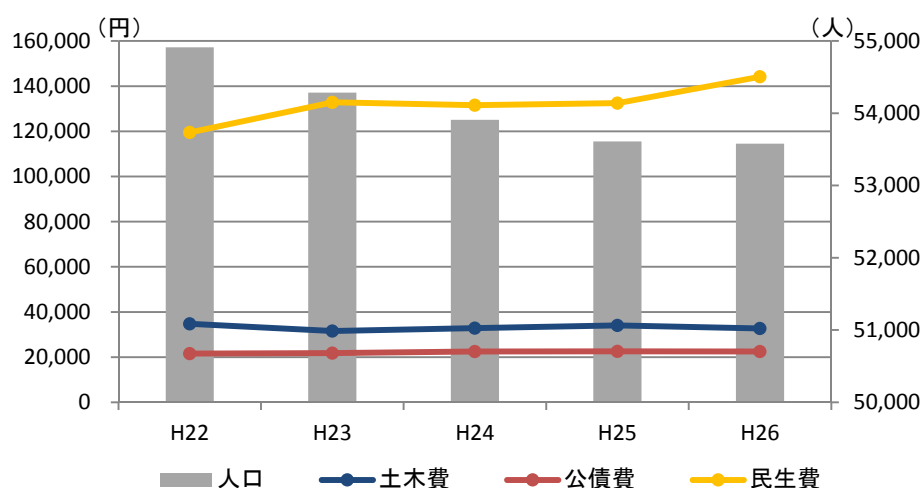


図 2-4 市民一人当たりの年間支出の経費の推移

表 2-3 市民一人当たりの年間支出の推移（単位：円）

	平成 22 年度	平成 23 年度	平成 24 年度	平成 25 年度	平成 26 年度
民生費	119,461	132,842	131,557	132,466	144,160
土木費	34,693	31,524	32,786	34,036	32,665
公債費	21,520	21,733	22,491	22,530	22,465

<sup>11</sup> 民生費……市民生活の安定と児童福祉、障がい者福祉、高齢者福祉などの経費。

<sup>12</sup> 土木費……道路、公園などの整備・管理、都市計画などまちづくりの経費。

<sup>13</sup> 公債費……市債（市の借金）の元金と利子の返済の経費。

### 第3章 市の人口動向

#### 1 人口の推移

本市では、桂川・洛西口新市街地に大型商業施設や企業が進出するとともに住宅の立地が進むことから、今後数年間は人口増加が予想され、近隣他都市をはじめとした他の地方都市とは異なる状況となっています。

人口の推移は、平成 22 年 10 月に行われた国勢調査では 54,328 人で、平成 17 年の 55,041 人から減少に転じました。

しかしながら、平成 28 年 4 月 1 日現在の人口は 55,226 人で、わずかながら人口が増加しています。前出にあるように今後数年間は、市域北部で整備が進む桂川・洛西口新市街地への入居が開始され、人口が一時的に増加することが予想されます。

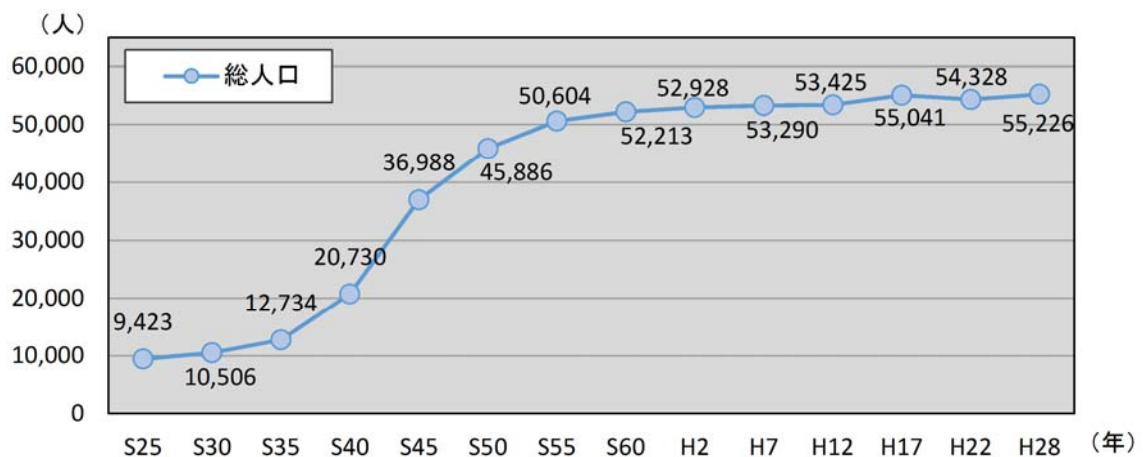


図 3-1 人口の推移

出典：国勢調査（平成 28 年は向日市人口統計資料集から）

## 2 人口動態

年齢3区分別の人口の中で、生産年齢人口については平成7年以降、減少傾向にあります。

また、平成17年に高齢人口（65歳以上）と年少人口（0～14歳）の逆転が始まっており、高齢化の進展により、高齢人口比率は、平成28年4月現在は26.5%と人口の4分の1を超えています。

昭和55年は生産年齢人口約11.2人で1人の高齢人口を支えていましたが、平成28年は2.3人で1人の高齢人口を支えていることになります。

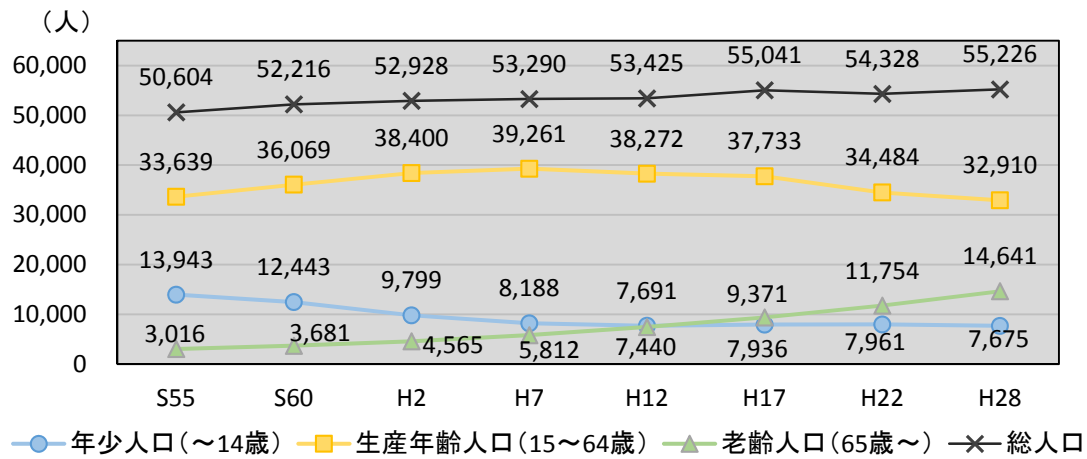


図 3-2 年齢3区分人口の推移

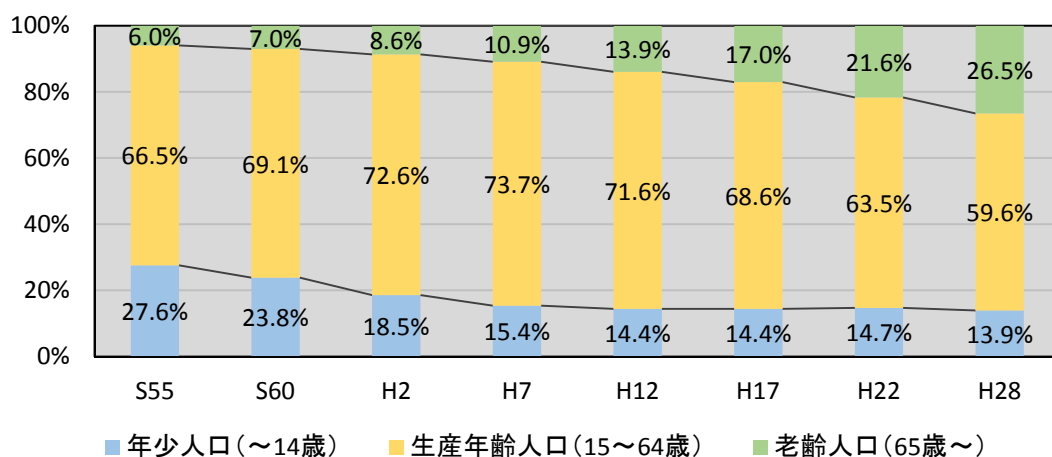


図 3-3 年齢3区分別人口割合の推移

(端数処理により合計が合わない場合があります。)

出典：国勢調査（平成28年は向日市人口統計資料から）

### 3 将来人口の推計

次のグラフは、それぞれ次のような人口推計の結果を示したものです。

- ① 国立社会保障・人口問題研究所<sup>14</sup>（以下、「社人研」といいます。）推計  
合計特殊出生率は現状の1.37程度が継続する一方、年代ごとに算出する社会移動による人口増減が平成27～32年までに0.5倍程度に低下する（転出・転入による人口移動が半分になる）と仮定した場合の推計
- ② 社人研推計＋桂川・洛西口新市街地（以下「北部」といいます。）  
合計特殊出生率及び社会移動による人口の想定は①と同様とした上、北部での人口増を想定した推計
- ③ 社人研推計＋北部＋出生率上昇  
合計特殊出生率が現状の1.37から平成52年までに人口置換水準2.07まで上昇し、かつ社会移動による人口増減は0.5倍程度に低下するとした上、北部での人口増を想定した推計

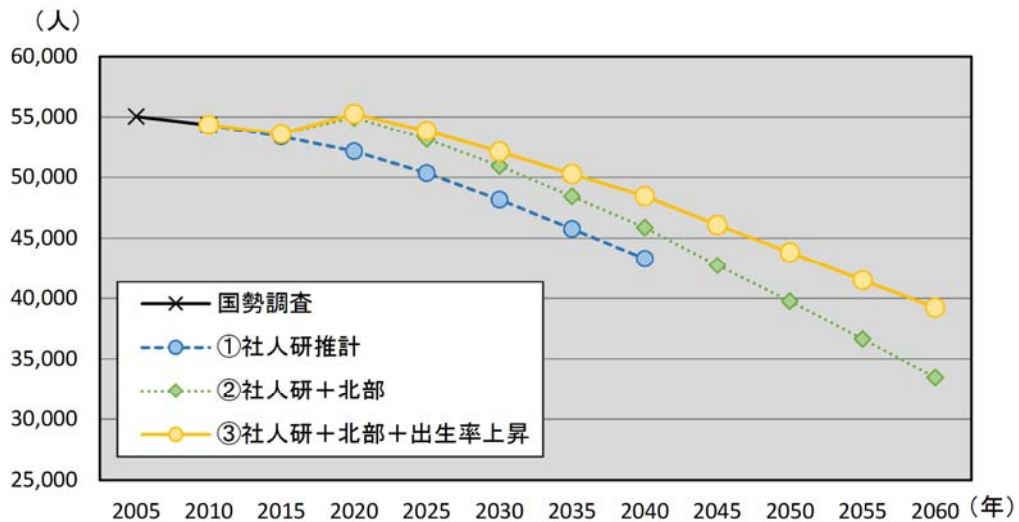


図 3-4 人口シミュレーション

出典：向日市人口ビジョン

<sup>14</sup> 国立社会保障・人口問題研究所……厚生労働省に所属する、人口や世帯の動向を捉えるとともに、内外の社会保障政策や制度についての研究行う研究機関。



## 第4章 市の地勢及び特徴

---

### 1 交通網の発達による高い利便性

本市は、京都・大阪の大都市圏の間に位置しており、南北に縦断する名神高速道路や国道 171 号に加え、複数の鉄道駅を配しており、交通網の発達による高い利便性を有しています。



図 4-1 向日市の全景写真

### 2 コンパクトな市域

本市は、南北 4.3km、東西 2.0km にわたる南北に長い市域で、面積は 7.72km<sup>2</sup>と西日本で一番小さな市です。

そのため、市の管理する道路の総延長や上下水道の管路施設など、インフラ施設もコンパクトに配されています。

また、合併市ではないことから、現在多くの合併市が抱える集会機能などの類似機能を持つ公共建築物を複数棟有し、財政等を圧迫するような状況にはありません。

### 3 都市近郊に広がる自然

西ノ岡丘陵をはじめとする竹林が市内西部一帯に南北に広がり、閑静な地域を形成しています。また、都心部における貴重な緑地としての田園地帯が市域の南北に配され、都市的な地域にあって貴重な緑地空間が身近に感じられる、豊かで調和の取れた住環境を育んできました。

## 第5章 公共施設の現状と課題

### 1 現状の課題と認識

本市が保有する公共施設等の多くで老朽化の進む中、これらの「機能」や「質」を維持し続けるための適正な維持管理を行うことはもとより、適正な時期に施設の大規模な修繕や更新を行うことが必要です。

一方で、少子高齢化や人口減少の影響により、主な納税者となる生産年齢人口が減少することによる税収の減少や、高齢化に伴う扶助費の増加によって今後も厳しい財政運営が予想されます。このような状況の中、公共施設等に対するニーズの変化や保有量を適切に保つための施策が必要です。

### 2 公共建築物の整備状況

本市の公共建築物の総数は98棟あり、延床面積の合計は106,085㎡です。

施設類型別の内訳を見ると、最も割合の多い学校教育系施設が55%と全体の半分以上を占め、次いで健康づくり系施設が11%、市民文化系施設が7%となっています。

表 5-1 公共建築物の保有量

施設類型	主な施設	建物数 (棟)	延床面積 (㎡)	延床面積 割合(%)
市民文化系施設	コミュニティセンター、公民館、市民会館	14	7,142	7
社会教育系施設	市立図書館、文化資料館、天文館	3	4,079	4
健康づくり系施設	市民体育館、健康増進センター、市民温水プール	3	11,427	11
学校教育系施設	小学校、中学校	41	57,960	55
子育て支援施設	保育所、留守家庭児童会	10	6,359	6
保健福祉系施設	老人福祉センター、保健センター、福祉会館	4	5,177	5
行政系施設	市役所、防災センター、防災拠点	15	6,559	6
公営住宅	南垣内市営住宅、北山市営住宅	3	2,983	3
上水道施設	上植野浄水場、物集女西浄水場	2	3,162	3
その他	(旧)第1保育所、(旧)第3保育所	3	1,237	1
計		98	106,085	100

(端数処理により合計が合わない場合があります。)

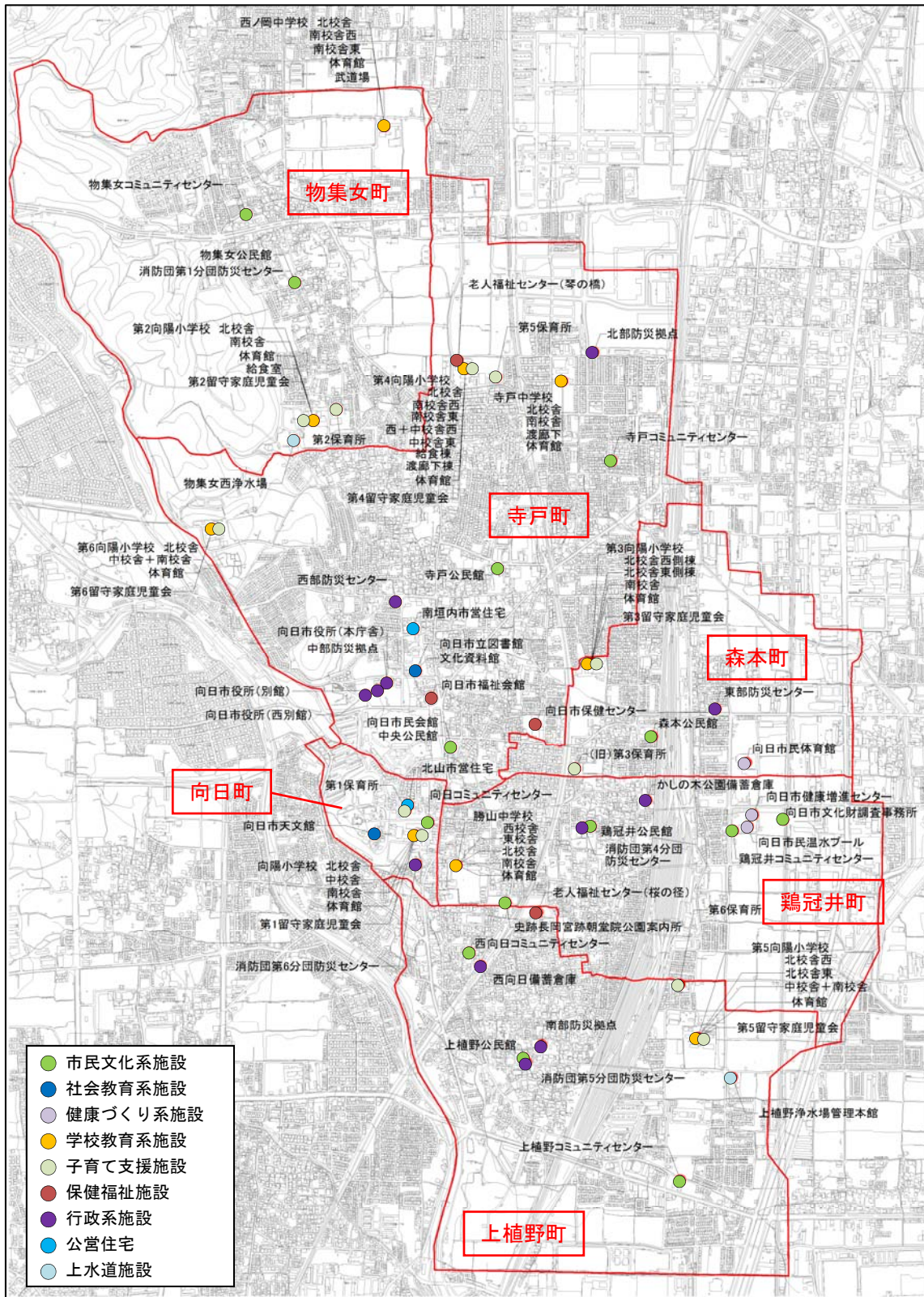


図 5-1 公共建築物の配置

公共建築物の整備状況を建設年度別に見ると、昭和 40～50 年代に学校教育系施設や市民文化系施設、行政系施設等を中心に多くの建物が整備され、その後、社会教育系施設や健康づくり系施設等が整備されてきました。

経過年数別の内訳を見ると、一般的に大規模な修繕が必要な時期となる築 30 年以上の公共建築物は全体の約 70%を占めています。早い時期に整備された学校教育系施設を中心に、今後、公共建築物の老朽化が進行し、修繕や更新に係る費用負担が増大していきます。

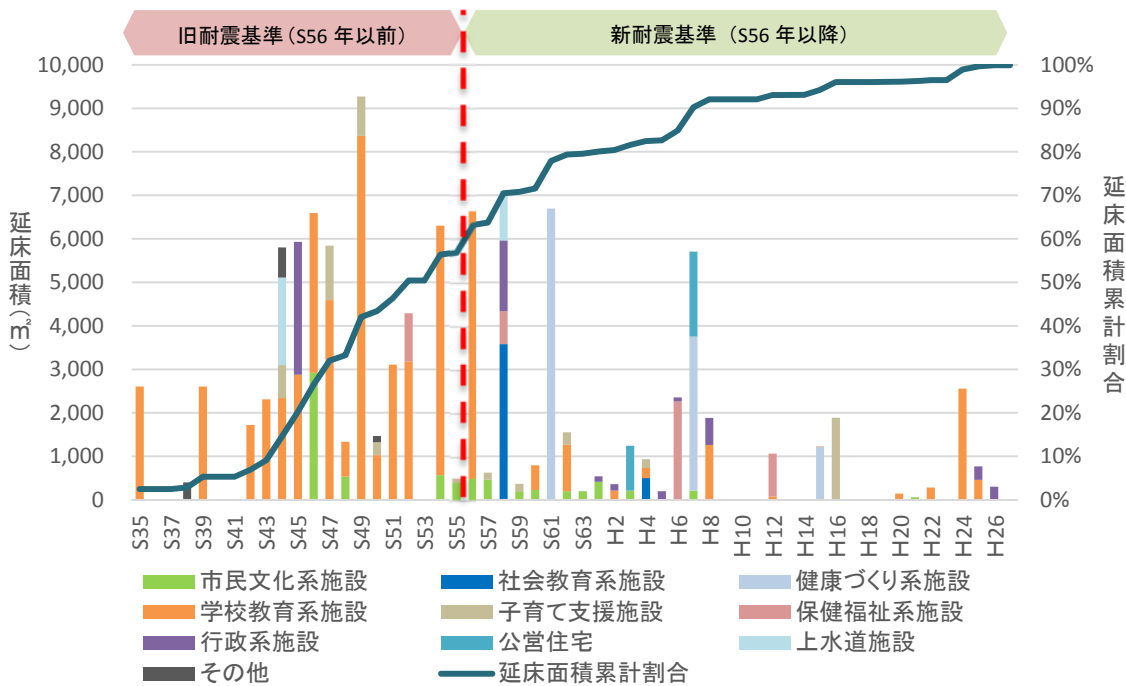


図 5-2 公共建築物の整備状況

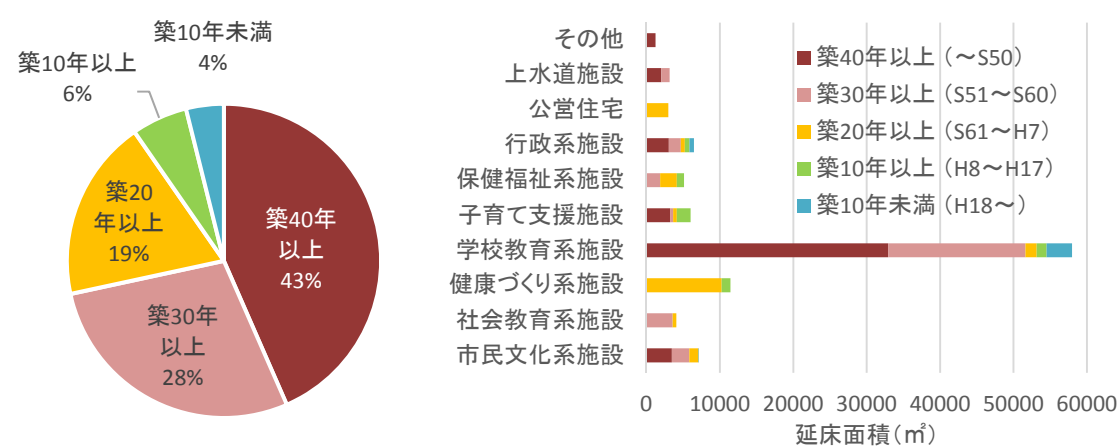


図 5-3 経過年数別の内訳と延床面積



### 3 公共建築物の更新需要予測

公共建築物の将来的な更新等の費用が財政に及ぼす影響を把握するため、今後 30 年間で想定される更新等の費用を試算した結果、今後 30 年間の更新等費用の総額は 566 億円、年平均額は 18.87 億円と推計されました。また、施設類型別では、建設年度が古く建物数が多い学校教育系施設において更新等費用が高く、今後 30 年間の総額は 306 億円、年平均額は 10.2 億円（全体の約 54％）と推計されました。

高齢化により扶助費等の義務的経費が増加傾向にあることを考慮すると、今後、全ての公共建築物を現状のまま維持していくことは、財政的に厳しくなると予想されます。

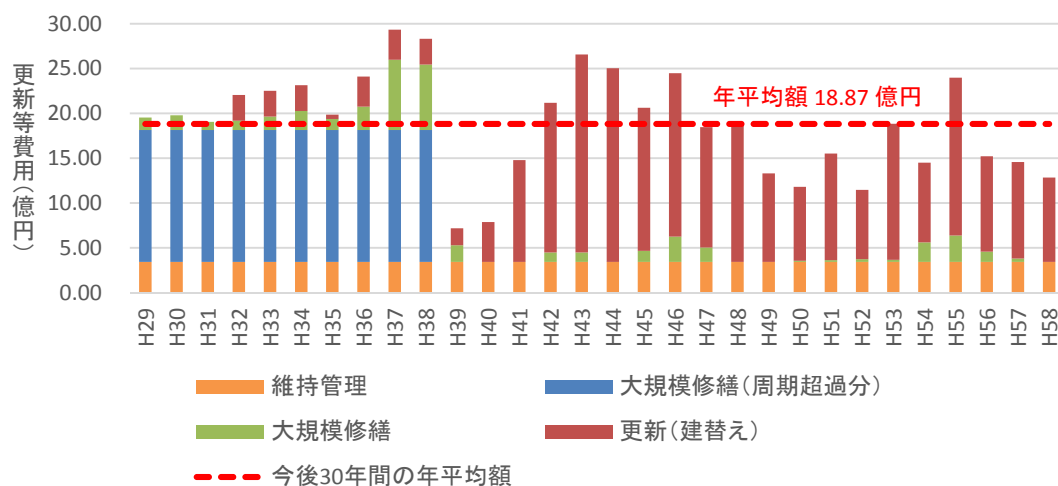


図 5-4 公共建築物の更新需要予測

表 5-2 施設類型別の今後 30 年間の更新等費用総額（括弧内は年平均額）

施設類型	維持管理 (億円)	大規模修繕 周期超過分 (億円)	大規模修繕 (億円)	更新 (億円)	合計 (億円)
市民文化系施設	11 (0.37)	15 (0.49)	3 (0.11)	23 (0.77)	52 ( 1.74)
社会教育系施設	4 (0.12)	9 (0.30)	1 (0.04)	14 (0.48)	28 ( 0.94)
健康づくり系施設	0 (0.00)	13 (0.45)	9 (0.32)	8 (0.27)	31 ( 1.03)
学校教育系施設	47 (1.55)	79 (2.63)	11 (0.36)	170 (5.66)	306 (10.20)
子育て支援施設	15 (0.50)	6 (0.21)	5 (0.15)	12 (0.40)	38 ( 1.26)
保健福祉系施設	7 (0.23)	4 (0.12)	7 (0.22)	7 (0.22)	24 ( 0.80)
行政系施設	9 (0.32)	12 (0.39)	4 (0.15)	19 (0.62)	44 ( 1.48)
公営住宅	1 (0.03)	0 (0.00)	5 (0.17)	0 (0.00)	6 ( 0.20)
上水道施設	7 (0.25)	8 (0.26)	0 (0.00)	13 (0.42)	28 ( 0.93)
その他	3 (0.10)	2 (0.06)	0 (0.00)	4 (0.15)	9 ( 0.30)
合計	106 (3.46)	147 (4.90)	46 (1.52)	270 (8.99)	566 (18.87)

（端数処理により合計が合わない場合があります。）

適切な点検・補修による長寿命化対策を行った場合を見ると、今後 30 年間の更新等費用の総額は 317 億円、年平均額は 10.57 億円と推計されました。長寿命化対策により約 44%（総額 249 億円、年平均額 8.3 億円）の削減が見込まれます。

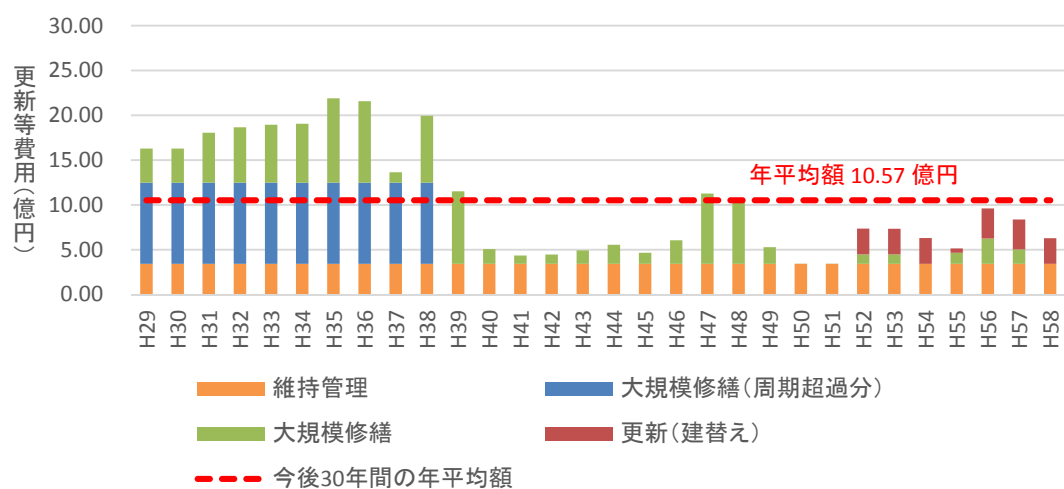


図 5-5 公共建築物の更新需要予測 [長寿命化対策時]

表 5-3 施設類型別の今後 30 年間の更新等費用総額（括弧内は年平均額）  
[長寿命化対策時]

施設類型	維持管理 (億円)	大規模修繕 周期超過分 (億円)	大規模修繕 (億円)	更新 (億円)	合計 (億円)
市民文化系施設	11 (0.37)	9 (0.29)	9 (0.30)	0 (0.00)	29 ( 0.96)
社会教育系施設	4 (0.12)	0 (0.00)	10 (0.34)	0 (0.00)	14 ( 0.46)
健康づくり系施設	0 (0.00)	0 (0.00)	23 (0.76)	0 (0.00)	23 ( 0.76)
学校教育系施設	47 (1.55)	61 (2.04)	31 (1.05)	17 (0.57)	156 ( 5.21)
子育て支援施設	15 (0.50)	5 (0.00)	5 (0.18)	0 (0.00)	26 ( 0.86)
保健福祉系施設	7 (0.23)	0 (0.00)	10 (0.35)	0 (0.00)	17 ( 0.57)
行政系施設	9 (0.32)	8 (0.25)	7 (0.23)	0 (0.00)	24 ( 0.80)
公営住宅	1 (0.03)	0 (0.00)	5 (0.17)	0 (0.00)	6 ( 0.20)
上水道施設	7 (0.25)	5 (0.17)	3 (0.10)	0 (0.00)	15 ( 0.51)
その他	3 (0.10)	2 (0.08)	0 (0.00)	1 (0.05)	7 ( 0.23)
合計	104 (3.46)	90 (3.02)	104 (3.47)	19 (0.62)	317 (10.57)

(端数処理により合計が合わない場合があります。)



＜公共建築物の更新需要予測の試算条件＞

- ・試算方法は、総務省の「公共施設等更新費用試算ソフト」（一般財団法人 地域総合整備財団）を参考とする。
- ・現在の公共建築物と同じストック量を今後も維持する。
- ・更新（建替え）、大規模修繕の周期及び単価は下表のとおりとする。
- ・単年度に更新等の費用負担が集中しないよう、設計、施工期間を考慮して次のように費用配分を行う。
  - ⇒ ・更新（建替え）：3年間で均等配分
  - ・大規模修繕時：2年間で均等配分
- ・既に大規模修繕の周期を超過している建物については、次のとおり取り扱う。
  - ⇒ ・試算時点で建設時からの経過年数が31年から50年まで（長寿命化対策時は経過年数が41年から70年まで）のものは、今後10年間で均等に大規模修繕を行うと仮定
  - ・試算時点で建設時からの経過年数が51年以上（長寿命化対策時は71年以上）のものは、建替えの時期が近いとため、大規模修繕は行わずに60年（長寿命化対策時は80年）を経た年度に建替えと仮定
- ・毎年経常的に必要となる維持管理費は、決算書から抽出した施設管理に係る光熱水費、修繕費、保守・点検等委託費の合計値（次頁）を用いて算出する。（事業運営に係る費用は除く。）
- ・決算書で維持管理費が不明な建物については、「建築物のライフサイクルコスト」（建築保全センター）の運用管理コストを用いる。
- ・指定管理者制度を導入している市民体育館、健康増進センター、市民温水プール及び福祉会館は、維持管理費の算出対象外とする。

表 5-4 更新（建替え）、大規模修繕周期

項 目	通常時	長寿命化対策時
更新（建替え）	60 年	80 年
大規模修繕	30 年	40 年

表 5-5 更新等単価（延床面積当たり費用）

施設類型	大規模修繕	更新（建替え）
市民文化系施設 社会教育系施設 行政系施設 上水道施設	25 万円/㎡	40 万円/㎡
健康づくり系施設 保健福祉系施設 その他	20 万円/㎡	36 万円/㎡
学校教育系施設 子育て支援施設	17 万円/㎡	33 万円/㎡
公営住宅	17 万円/㎡	28 万円/㎡

表 5-6 維持管理費単価（延床面積当たり費用）

施設類型	対象施設	単価 (円/㎡)	備 考
市民文化系施設	コミュニティセンター	6,300	過去5年平均値※1
	公民館	4,300	〃
	市民会館	5,100	〃
社会教育系施設	図書館	5,600	〃
	文化資料館	2,900	〃
	天文館	7,400	〃
学校教育系施設	小学校	3,000	〃
	中学校	2,100	〃
子育て支援施設	保育所	8,600	〃
	留守家庭児童会	4,600	〃
保健福祉系施設	老人福祉センター	9,100	〃
	保健センター	4,700	〃
行政系施設	市役所	5,300	〃
	防災センター	2,200	〃
公営住宅	市営住宅	900	〃
上記以外	上記に該当しない建物	7,900	建築物のライフサイクルコスト※2

※1 光熱水費、修繕費、保守・点検等委託費の合計（H22～26年の平均値）

※2 「建築物のライフサイクルコスト」（建築保全センター）の運用管理コストの合計

#### 4 インフラ施設の整備状況

道路や橋梁、上下水道などのインフラ施設は、重要な都市基盤施設です。

市では実りある社会経済活動を支えるため、これまでに多くのインフラ施設を整備してきました。特に、昭和 50 年代後半から平成のはじめにかけて集中的に整備されています。

これらインフラ施設を現在の価格（もう一度、新しく造った場合の金額）に換算すると 200 億円を超えますが、そのうち 40 年を経過したインフラ施設は、全体の約 10%、30 年を経過したインフラ施設は全体の約 30%となっています。

今後、これら老朽化が懸念されるインフラ施設の量は更に増えることから、機能や質を維持するための財政負担の増加が予想されます。

表 5-7 インフラ施設の保有量

施設類型	保有量	単位
道路施設	122	k m
道路橋梁	90	橋
公園	115	箇所
下水道管路施設	138	k m
上水道管路施設	166	k m
その他上水道施設	5	施設

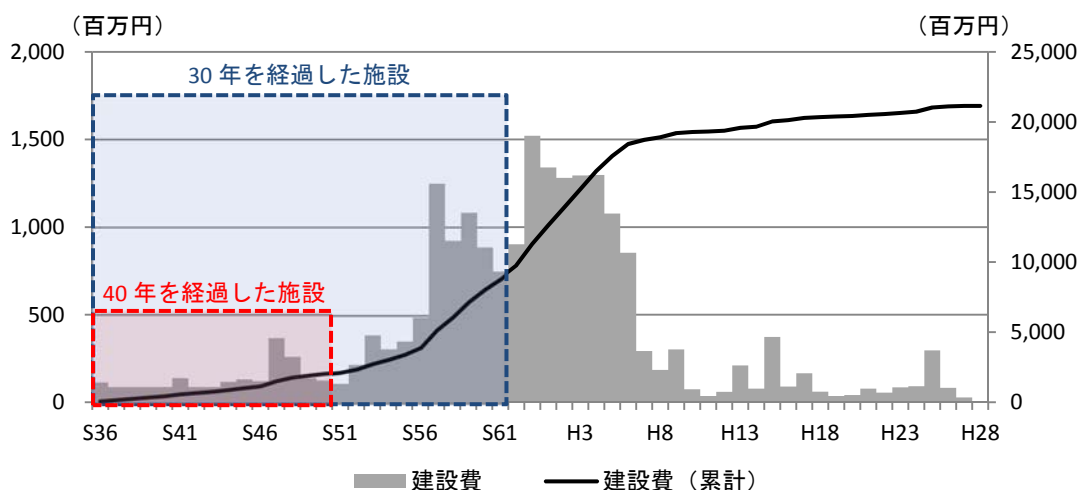


図 5-6 インフラ施設の整備状況

## 5 インフラ施設の更新需要予測

本市が管理するインフラ施設に対し、今後 30 年間で必要な更新需要予測は、単純更新（耐用年数を超過した時点で、既存施設と同規模で更新する。）で、約 183 億円必要となり、長寿命化対策を実施（耐用年数に対し、長寿命化を図ることで耐用年数を延伸する。）することでの需要額は約 32 億円に削減できると予測しています。

しかし、現状においてもこれらインフラ施設にかかる維持管理費は、年間で 1 億円程度を要しており、長寿命化を実現するために必要な点検費や調査費の増加のほか、耐震化も図る必要があることから、決して楽観的な数字ではありません。

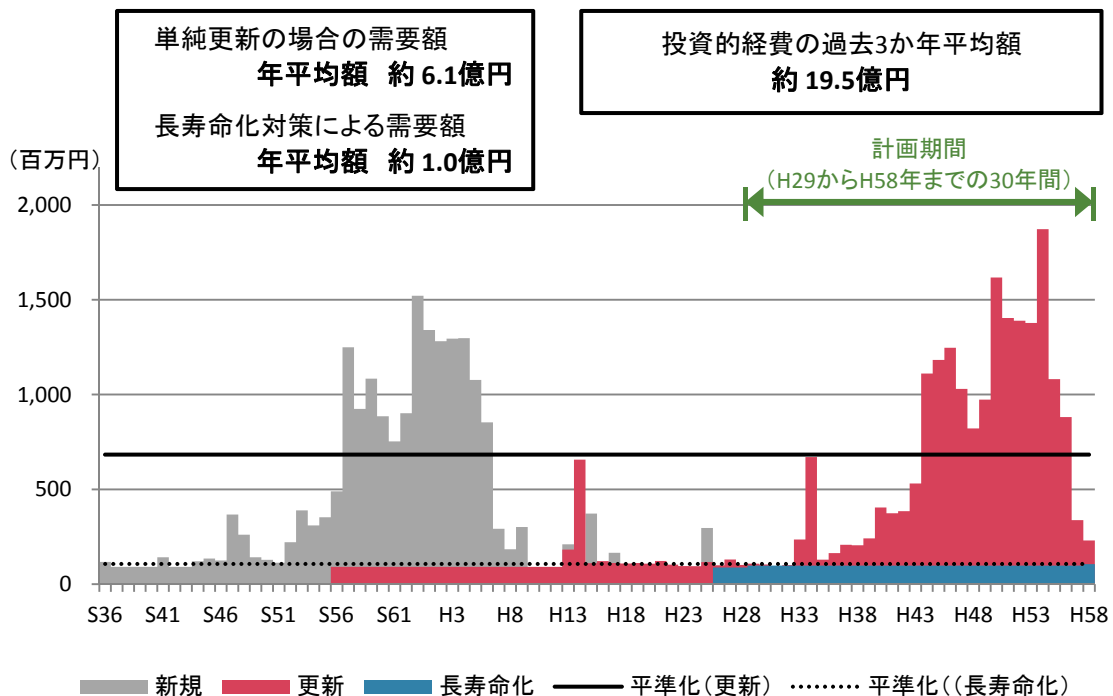


図 5-7 インフラ施設の更新需要予測

＜インフラ施設の更新需要予測の試算条件＞

- 道路舗装 整備済み舗装延長に対し、 $\text{m}^2$ 当たりの更新費用 4.7 千円を乗じて耐用年数及び目標耐用年数の各ケースで試算
- 道路橋梁 単純更新では、整備済み面積に対し、耐用年数超過時点で $\text{m}^2$ 当たりの更新費用 448 千円を乗じて試算  
長寿命化対策では、「向日市橋梁長寿命化修繕計画」に基づき試算。
- 下水道 汚水管路施設の整備延長に対し、 $\text{m}$ 当たりの更新費用 124 千円を乗じて、耐用年数と目標耐用年数の各ケースで試算

表 5-8 主なインフラ施設の耐用年数

種 別	耐用年数	目標耐用年数
道路舗装	20 年	40 年
道路橋梁	60 年	100 年
下水道管路施設	50 年	72 年

表 5-9 主なインフラ施設の維持管理費（過去 3 か年平均額）

種 別	維持管理費 (千円/年)
道路・橋梁関連	67,750
下水道管路施設	8,200
公園関連	22,960

## 6 上水道施設の資産マネジメント

本市の水道事業は、独立採算制を基本とした公営企業により運営しています。

水道事業は、昭和 26 年に町営水道として西向日地域での給水を開始し、また平成 12 年には京都府営水道の受水を始め、地下水との二水源を確保することで、高品質な水を安定して供給しています。現在の主な施設は、物集女西浄水場及び上植野浄水場の他、配水池 3 池、配水塔 1 塔であり、平成 27 年度末の管路総延長は約 166km となっています。

平成 25 年度に策定した「向日市水道事業資産マネジメント」では、計画的に長寿命化や更新を図ることで、投資費用の節減や平準化に努めるとともに、耐震化を推進することとしています。

今後さらに、経営環境が厳しさを増す中においても、将来にわたって安定的に事業を継続していくため、収入と支出が均衡する具体的な財政計画を策定し、これにより経営の効率化を徹底していくことが必要であることから、これまでの水道事業資産マネジメントを検証しつつ、中長期的な財政計画である「経営戦略」の策定に取り組んでいるところです。

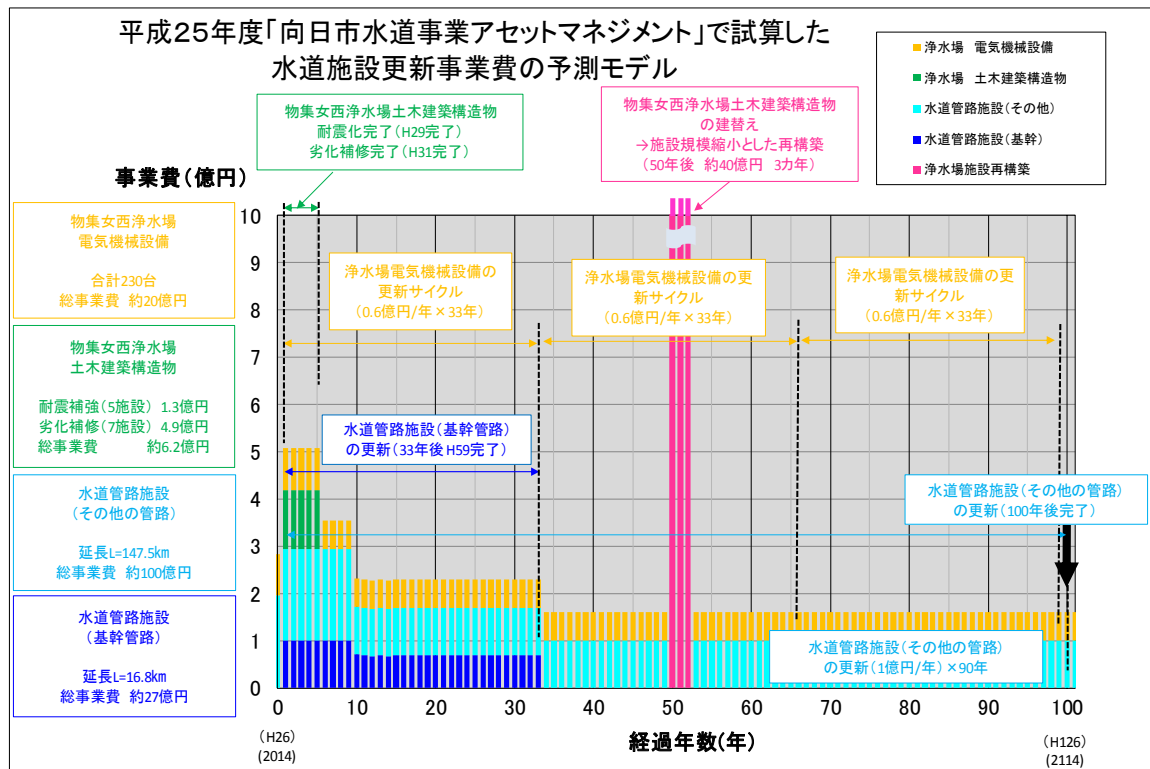


図 5-8 上水道の更新計画



## 7 下水道施設の長寿命化対策

下水道事業は、京都府桂川右岸流域関連向日市公共下水道として、昭和 49 年から平成 12 年で整備を行い、市民の衛生的な生活環境を支えています。

現在の主な施設は、平成 27 年度末の管路総延長は約 138km、マンホール約 6,000 基となっています。

平成 22 年度に策定した「向日市公共下水道管路施設長寿命化計画」では、予防保全型の維持管理を行うことで、施設の長寿命化を図っているところであり、現在のところ多額の更新費用の必要はありません。

しかしながら、今後、水道事業と同様に、経営環境が厳しさを増して行くことから、経営の効率化を徹底するため、長寿命化対策を進めつつ、中長期的な財政計画である「経営戦略」の策定に取り組んでいるところです。

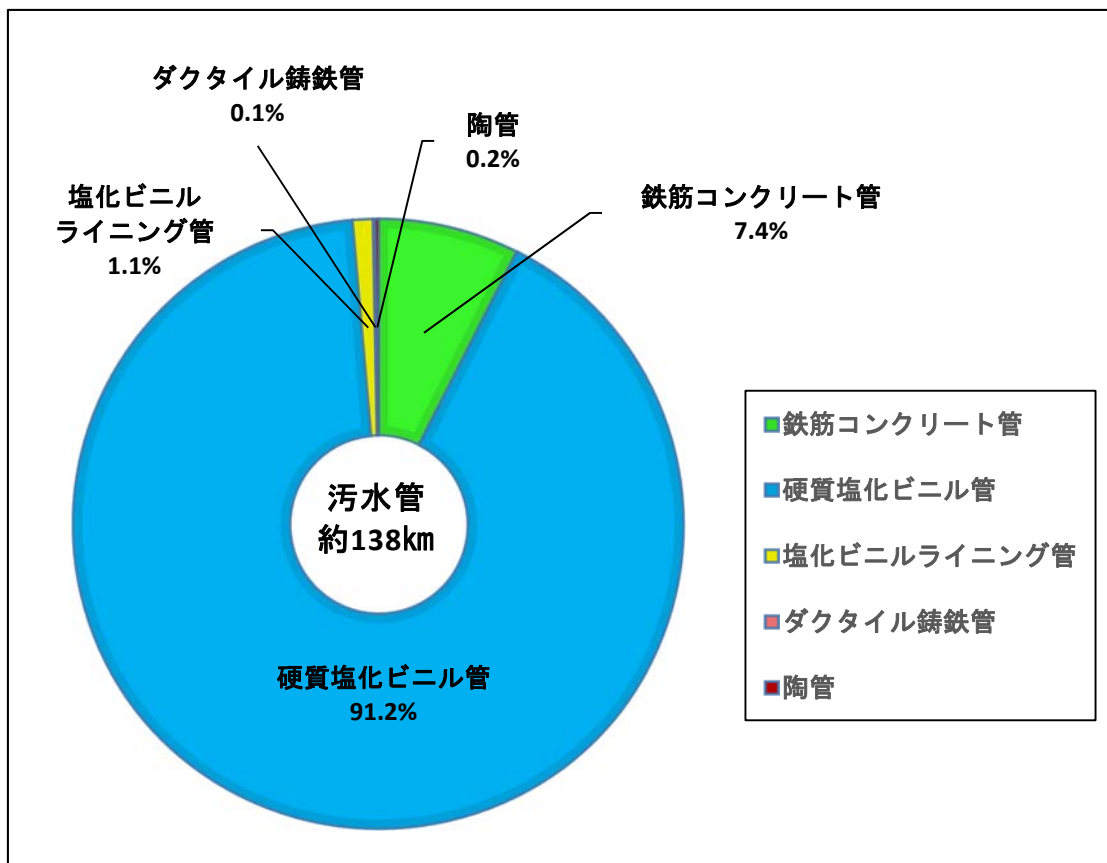


図 5-9 下水道の管種割合

## 8 更新需要予測のまとめ

公共建築物及びインフラ施設の更新需要予測は以下のとおりです。

表 5-10 今後 30 年間の更新等費用総額 [通常更新]

区分	施設類型	維持管理 (億円)	大規模修繕 周期超過分 (億円)	大規模修繕 (億円)	更新 (億円)	合計 (億円)
公共 建築物	市民文化系施設	11	15	3	23	52
	社会教育系施設	4	9	1	14	28
	健康づくり系施設	0	13	9	8	31
	学校教育系施設	47	79	11	170	306
	子育て支援施設	15	6	5	12	38
	保健福祉系施設	7	4	7	7	24
	行政系施設	9	12	4	19	44
	公営住宅	1	0	5	0	6
	上水道施設	7	8	0	13	28
	その他	3	2	0	4	9
	小計	104	147	46	270	566
インフラ 施設	一般会計	30	-	-	183	213
	公営企業会計	-	-	-	-	-
	小計	30	-	-	183	213
合計		134	147	46	453	779

(端数処理により合計が合わない場合があります。)

表 5-11 今後 30 年間の更新等費用総額 [長寿命化対策]

区分	施設類型	維持管理 (億円)	大規模修繕 周期超過分 (億円)	大規模修繕 (億円)	更新 (億円)	合計 (億円)
公共 建築物	市民文化系施設	11	9	9	0	29
	社会教育系施設	4	0	10	0	14
	健康づくり系施設	0	0	23	0	23
	学校教育系施設	47	61	31	17	156
	子育て支援施設	15	5	5	0	26
	保健福祉系施設	7	0	10	0	17
	行政系施設	9	8	7	0	24
	公営住宅	1	0	5	0	6
	上水道施設	7	5	3	0	15
	その他	3	2	0	1	7
	小計	104	90	104	19	317
インフラ 施設	一般会計	30	-	-	32	62
	公営企業会計	29	-	-	82	111
	小計	59	-	-	114	173
合計		163	90	104	133	490

(端数処理により合計が合わない場合があります。)

## 第6章 公共施設等の管理に関する基本的な考え方

### 1 公共施設等の管理に関する基本方針

前章で示した公共施設等の現状と課題を踏まえ、中長期的な視点で公共施設等を適正に管理していくための基本方針は以下のとおりです。

#### (1) 点検・診断等の実施方針

重大な事故の未然防止や適切な行政サービスを維持するためには、施設の点検・診断等を定期的に実施し、劣化や損傷の早期把握に努めることが重要です。

実施に当たっては、点検方法や診断基準、実施体制等を整備するとともに、点検履歴・診断結果を集積・蓄積し一元的に管理することで、維持管理方法の見直しや修繕、更新検討への活用を図ります。また、各種関係法令に基づく法定点検を実施している場合は、その結果を活用し、効率化を図ります。

#### (2) 維持管理・修繕・更新等の実施方針

点検・診断等の実施により、予防保全型の維持管理を行うとともに、修繕、更新履歴を集積・蓄積し一元的に管理することで、施設間での優先順位付けやトータルコスト平準化への活用を図ります。また、PPP<sup>15</sup>/PFI<sup>16</sup>等の民間活力の利用により、維持管理業務の効率化やライフサイクルコスト縮減を目指します。

#### ＜本市における民間活力の利用事例＞

本市では、市民体育館、健康増進センター、市民温水プール及び福祉会館の管理運営に指定管理者制度<sup>17</sup>を導入し、民間活力の活用によるサービス向上と経費縮減を図っています。

健康増進センター



<sup>15</sup> PPP……Public Private Partnership の略で、公共サービスの提供に民間が参画する手法を幅広く捉えた概念。PFI、指定管理者制度、公設民営（DBO）方式、自治体業務のアウトソーシング等が含まれる。

<sup>16</sup> PFI……Private Finance Initiative の略で、PPP の代表的の手法の一つ。公共施設等の建設、維持管理、運営等に民間の資金とノウハウを活用することで、効率化やサービス向上を図る事業手法。

<sup>17</sup> 指定管理者制度……これまで「公の施設」の管理運営主体は、公共性確保の観点から地方自治法により公共的団体等に限定されていたが、平成 15 年の地方自治法の一部改正により、民間事業者等にも管理運営を委ねることが可能となった。

### **(3) 安全確保の実施方針**

点検・診断等の実施により、危険性が認められた施設については、使用停止や応急措置等により、安全確保を優先させます。また、今後の利用見込みを踏まえた上で、代替機能の確保や施設の撤去等を検討します。

### **(4) 耐震化の実施方針**

市役所庁舎や避難場所等の防災上重要な施設については、耐震診断を行い、計画的に耐震化を実施します。また、災害時の機能確保の観点から、天井等の非構造部材や設備についても耐震化を推進します。

### **(5) 長寿命化の実施方針**

点検・診断等の実施と予防保全型の維持管理により、施設の長寿命化を図ります。また、修繕や更新等に当たっては、高耐久性部材の導入や省エネルギー設備の採用により、ライフサイクルコストの縮減を図ります。

### **(6) 統合・廃止の実施方針**

施設の更新時は、統合や廃止、複合化による総量削減の検討を行います。また、今後の人口減少による利用状況の変化や老朽化の進行等に応じて、適宜、統合や廃止、複合化について検討を行います。

## 2 長寿命化対策の推進

### (1) 長寿命化対策の考え方

これまで施設の保全は、劣化が進行し、不具合が発生してから補修を行う「事後保全」が中心でした。この場合、劣化の部位によっては、重大な事故や施設寿命の短命化につながるるとともに、財政の制約上、十分な補修が行えない場合は、公共サービスの低下を招くおそれがあります。

これに対して、長寿命化対策では、計画的に点検を行い、未然に不具合を防止する「予防保全」を取り入れることで、施設の延命化に伴うサービス水準の維持やトータルコストの縮減・平準化だけでなく、廃棄物の削減や環境負荷の低減も図ることができます。

### (2) 保全方法の考え方

保全方法は、施設の部位や設備ごとの特性や役割、劣化が施設全体に与える影響度等を考慮して設定する必要があります。

下表の保全区分の例のように、劣化による影響が大きいものは、耐用年数を考慮して、突然機能が停止する前に措置を行う「予防保全（時間計画保全）」、軽微な劣化であってもそれにより大きな劣化の原因となる特性を持つ劣化に対しては、点検等により事前に兆候を把握し措置を行う「予防保全（状態監視保全）」、劣化や機能停止が施設に大きな影響を及ぼさないものについては「事後保全」と区分して点検・補修を行うことによって、施設全体の長寿命化を図ることができます。

表 6-1 保全区分（例）

保全区分	内 容	建物部位・設備
予防保全 （時間計画保全）	耐用年数等を考慮して、定期的に修繕・更新を行うもの	受変電設備、自家発電設備、自動火災報知設備、冷却塔、昇降設備、消火設備等
予防保全 （状態監視保全）	劣化が進行・拡大し深刻な状況になる前に、その兆候に対して適切な補修等を行うもの	躯体、外装仕上げ、屋根仕上げ、屋上防水、外部建具、空調・換気設備、排煙設備、ポンプ類、合併浄化槽等
事後保全	劣化や機能停止等を発見次第、適宜、修繕・更新等を実施するもの	外構、内装（床・壁・天井）仕上げ、内部建具、金物、照明設備、給排水・衛生設備等

### (3) 点検方法の考え方

施設の点検方法は、先の保全区分の例に応じた点検を行うとともに、法令点検を実施している施設については、その結果を活用することで、作業の効率化を図ることができます。

また、点検記録や点検結果については、下図の例に示すようなチェックシートを活用し、情報を一元的に管理することで、各施設の状態を総合的に把握するだけでなく、複数の施設間での優先順位付け等、長寿命化計画の策定にも活用することが可能です。

点検記録(総括表)

点検基礎情報											
点検完了年月日	平成 年 月 日										
点検対象	<input type="checkbox"/> 敷地 <input type="checkbox"/> 建築物										
法定点検対象分類	<input type="checkbox"/> 建築物の敷地及び構造 <input type="checkbox"/> 昇降機 <input type="checkbox"/> 建築設備(昇降機以外)										
点検者分類	<input type="checkbox"/> 当該施設職員 <input type="checkbox"/> 当該施設以外の職員 <input type="checkbox"/> 外部委託										
点検者(組織名)											
点検者の資格区分	<input type="checkbox"/> 一級建築士 <input type="checkbox"/> 二級建築士 <input type="checkbox"/> 特殊建築物等調査資格者 <input type="checkbox"/> 昇降機検査資格者 <input type="checkbox"/> 建築設備検査資格者										
建物基本情報											
建物名称(棟名)				棟番号							
建物構造				建物階数		地上 階		地下 階		塔屋 階	
建物延べ面積	㎡			竣工年月		<input type="checkbox"/> 昭和 <input type="checkbox"/> 平成		年		月	
備考											
点検対象部位及び点検結果											
点検対象部位項目		分類(※)				今回対象	支障の有無	支障の場所・内容等	点検実施方法 (他点検代替等)	備考	
		建	昇	設	他						
1	基礎	○			○	○	○				
2	制震装置				○	-	-				
3	木造	○			○	-	-				
4	組積造(補強コンクリートブロック造を除く)	○			○	-	-				
5	補強コンクリートブロック造	○			○	-	-				
6	鉄骨造	○			○	-	-				
7	鉄筋コンクリート造及び鉄骨鉄筋コンクリート造	○			○	○	○				
8	敷地	○			○	○	○				
9	ます	○			○	○	○				
60	換気扇、送風機等			○	○	-	-				
61	排煙機			○	○	-	-				
62	ポンプ				○	-	-				
63	オイルタンク				○	-	-				
64	昇降機		○		○	-	-				
65	(給水用、消火用、空調用)タンク	○			○	-	-				
66	自動制御機器				○	-	-				
※分類 建:建築基準法等により定期(3年周期)の点検が規定されている「建築物の敷地及び構造」に該当する部位項目 昇:建築基準法等により定期(1年周期)の点検が規定されている「昇降機」に該当する部位項目 設:建築基準法等により定期(1年周期)の点検が規定されている「昇降機以外の建築設備」に該当する部位項目 他:国土交通省告示により「支障のない状態」に保全することが規定されている「建築物の敷地及び建築物の各部等」に該当する部位項目											

図 6-1 点検記録チェックシート (例)



## 第7章 施設類型ごとの管理に関する基本的な方針

### 1 市民文化系施設

#### (1) 施設概要

市民文化系施設は、市民の文化活動やコミュニティ活動など社会生活をより豊かにするための場を提供することを目的としており、コミュニティセンター、地区公民館、市民会館（中央公民館含む）、文化財調査事務所及び長岡宮跡朝堂院公園案内所が対象です。

対象施設の建物総数は14棟、延床面積の合計は7,142㎡であり、市民会館は築45年と最も古く、地区公民館は全て築30年以上、コミュニティセンターについては西向日と寺戸が築30年以上経過しています。

旧耐震基準<sup>18</sup>で建築された市民会館は、平成27年度に実施した耐震診断の結果、ホールのある2階部分でIs値<sup>19</sup>が0.18（地震に対して倒壊又は崩壊する危険性が高い）と判定されたため、平成28年4月1日から休館しています。

表 7-1 対象施設概要（市民文化系施設）

施設名	階数	構造	延床面積 (㎡)	建設年度	経過 年数	耐震基準
西向日コミュニティセンター	地上2階	S造	199.14	S59	32	新耐震
寺戸コミュニティセンター	地上2階	S造	229.23	S60	31	新耐震
向日コミュニティセンター	地上2階	S造	199.78	S62	29	新耐震
上植野コミュニティセンター	地上2階	S造	197.74	S63	28	新耐震
物集女コミュニティセンター	地上2階	S造	212.09	H3	25	新耐震
鶏冠井コミュニティセンター	地上2階	S造	214.42	H7	21	新耐震
物集女公民館	地上2階	RC造	533.92	S48	43	旧耐震
上植野公民館	地上2階	RC造	567.42	S54	37	旧耐震
鶏冠井公民館	地上2階	RC造	413.82	S55	36	旧耐震
寺戸公民館	地上2階	RC造	520.40	S56	35	新耐震
森本公民館	地上2階	RC造	462.94	S57	34	新耐震
向日市民会館（中央公民館含む）	地上4階	RC造	2,919.96	S46	45	旧耐震
向日市文化財調査事務所	地上2階	S造	414.05	H1	27	新耐震
史跡長岡宮跡朝堂院公園案内所	地上1階	RC造	56.70	H21	7	新耐震

<sup>18</sup> 旧耐震基準……昭和56年6月1日に建築基準法が改正され、新耐震設計法が導入された。改正以前の旧耐震基準で建てられた建築物は、現行の建築基準法の耐震基準に満たない場合があり、兵庫県南部地震（阪神淡路大震災）、新潟県中越地震などで多くの被害が発生している。表中では、法改正以前に建てられた建築物を「旧耐震」、法改正以降に建てられた建築物を「新耐震」と表している。

<sup>19</sup> Is 値……建物の耐震性能を表す指標であり、値が大きいほど安全性が高く、0.6以上で「地震に対して倒壊又は崩壊する危険性が低い」、0.3以上0.6未満で「地震に対して倒壊又は崩壊する危険性がある」、0.3未満で「地震に対して倒壊又は崩壊する危険性が高い」と判定される。国土交通省では安全の目安として、Is 値を0.6以上としている。

## (2) 利用状況

### ① コミュニティセンター

- ・コミュニティセンター全体の利用者数を見ると、平成 7 年度頃から横ばい傾向を示しており、平成 26 年度では 49,117 人となっています。
- ・個々の施設で見ると、地区の人口が多い寺戸コミュニティセンターは利用者数が多いものの、平成 12 年度以降減少傾向を示しています。
- ・上植野コミュニティセンターは、平成 16 年度の 4,613 人から大きく増加し、平成 26 年度は 9,466 人（対平成 16 年度比約 205%）となっています。

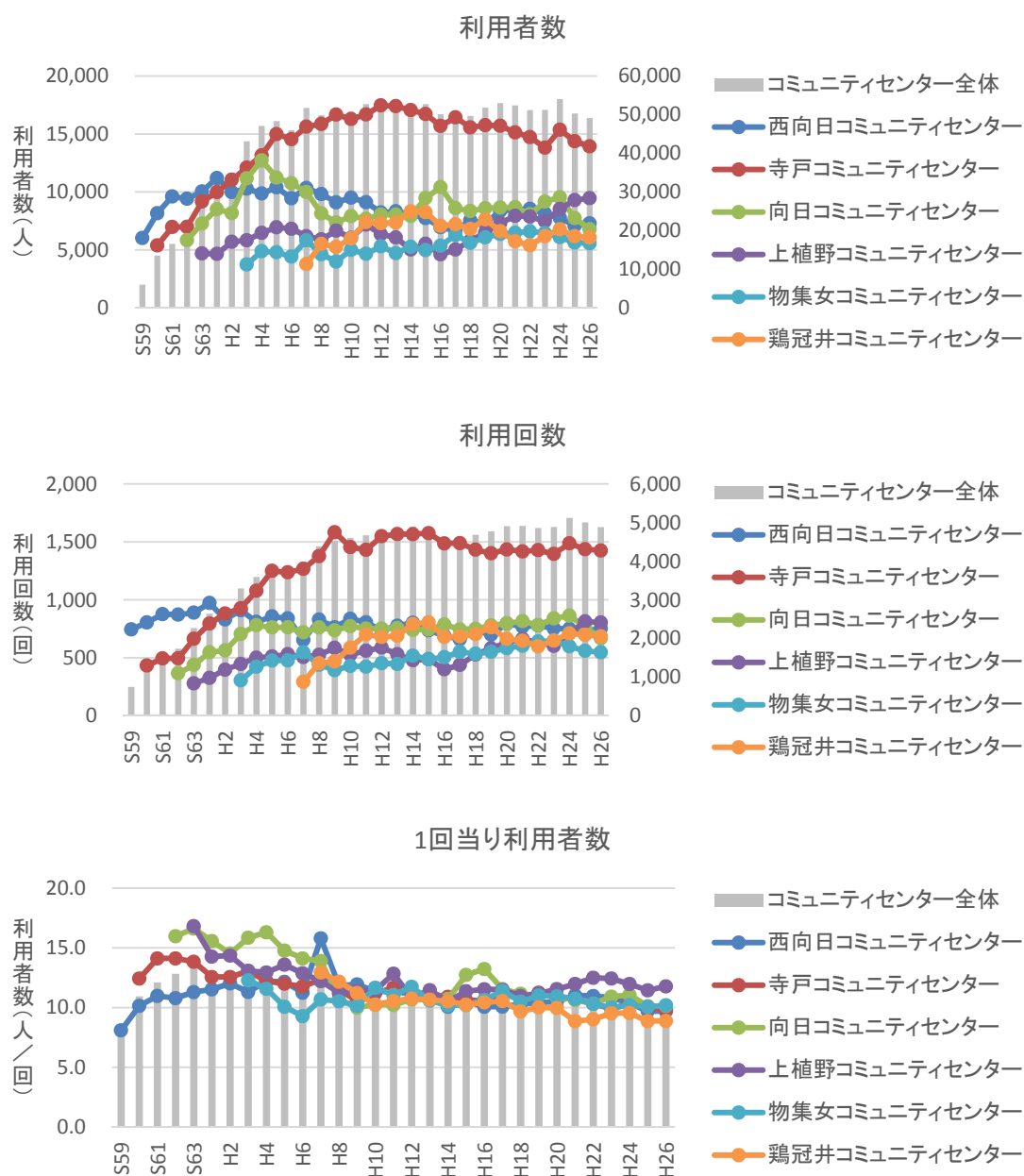


図 7-1 利用状況の推移（コミュニティセンター）

## ② 地区公民館

- 地区公民館全体の利用者数は、昭和 63 年度以降微増傾向にあり、平成 26 年度で 42,960 人となっています。
- 個々の施設で見ると、地区の人口が多い寺戸公民館は利用者数が多く、平成 26 年度で 19,841 人となっています。
- 上植野公民館は、平成 14 年度以降減少傾向を示しており、平成 26 年度で 4,243 人となっています。

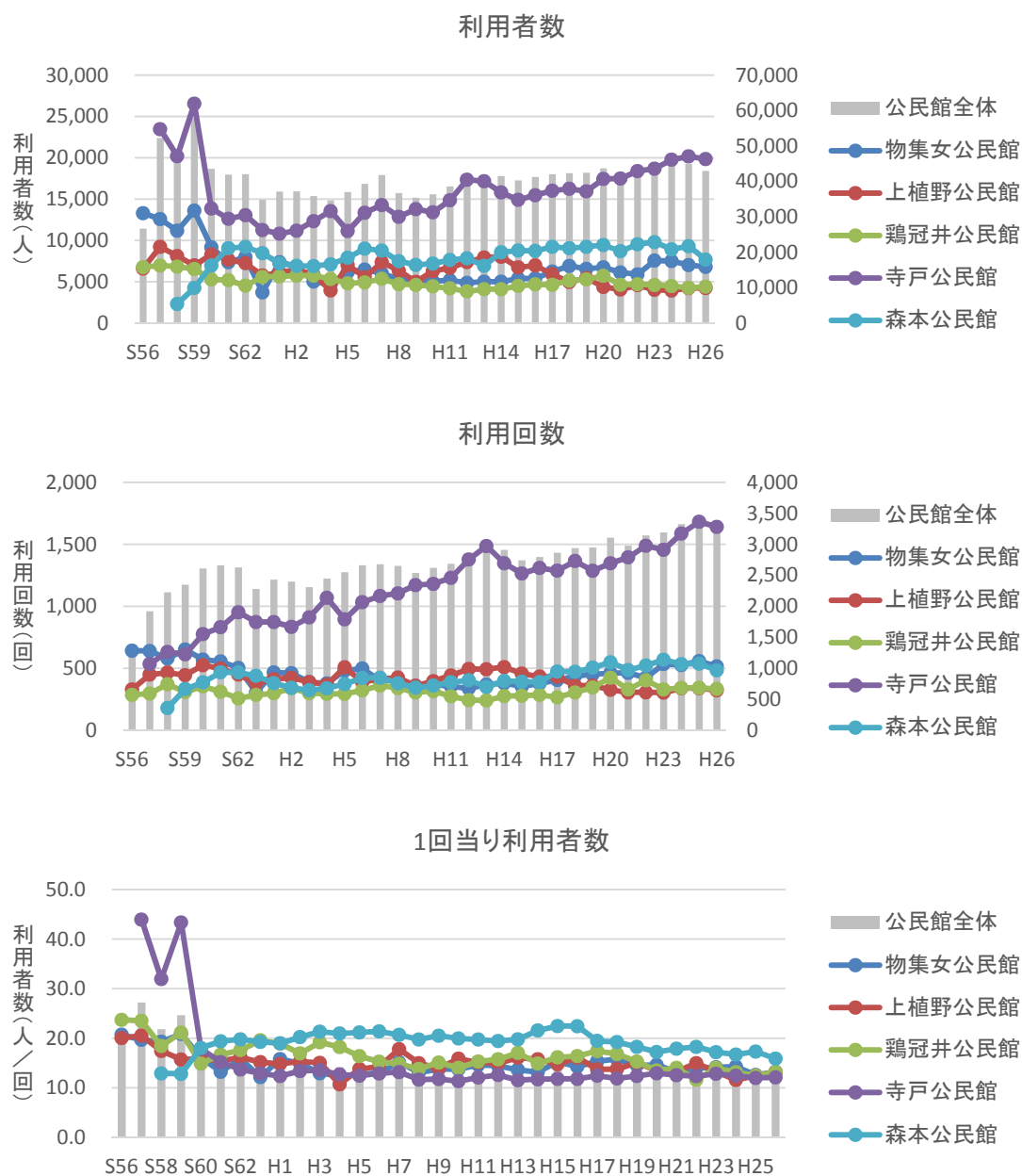


図 7-2 利用状況の推移（地区公民館）

### ③ 市民会館（中央公民館を含む）

- ・施設全体の利用者数は、昭和 55 年度以降減少傾向を示しています。
- ・個々の部屋別で見ると、ホール利用者の減少傾向が大きく、ピーク時の昭和 55 年度 54,151 人から平成 26 年度は 16,333 人（対昭和 55 年度比約 30%）と落ち込んでいます。

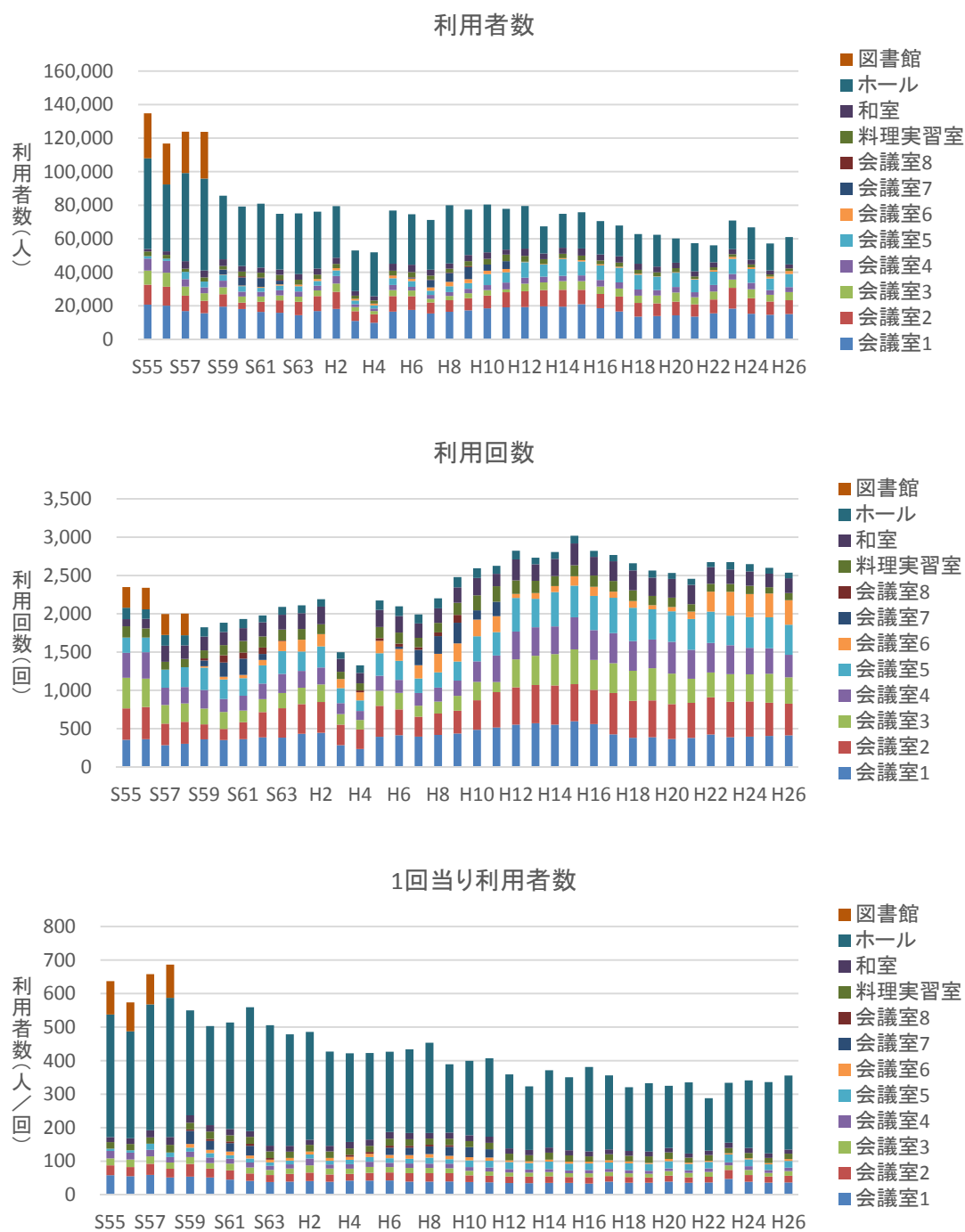


図 7-3 利用状況の推移（市民会館）

## 2 社会教育系施設

### (1) 施設概要

社会教育系施設は、市民の文化向上や社会教育活動に資することを目的とした施設であり、市立図書館、文化資料館及び天文館が対象です。

対象施設の建物総数は3棟、延床面積の合計は4,079㎡となっており、市立図書館及び文化資料館は築30年以上が経過しています。

また、対象施設は、全て新耐震基準の建築物です。

表 7-2 対象施設概要（社会教育系施設）

施設名	階数	構造	延床面積 (㎡)	建設年度	経過 年数	耐震基準
向日市立図書館	地上2階	RC造	1,503.43	S58	33	新耐震
文化資料館(市立図書館併設)	地上2階 地下1階	RC造	2,075.92	S58	33	新耐震
向日市天文館	地上2階	RC造	499.86	H4	24	新耐震

## (2) 利用状況

### ① 市立図書館

- 貸出者数は、平成 13 年度以降、一般、児童とも増加傾向を示しており、平成 26 年度は全体で 85,766 人（内、一般 72,574 人、児童 13,192 人）でした。
- 貸出冊数は、平成 13 年度以降、増加傾向を示しており、平成 26 年度は全体で 319,046 冊（内、一般・その他 190,514 冊、児童書 128,532 冊）でした。
- 蔵書冊数は、昭和 59 年度から一貫して増加傾向を示しており、平成 26 年度は全体で 173,433 冊（内、一般・その他 126,646 冊、児童書 46,787 冊）でした。

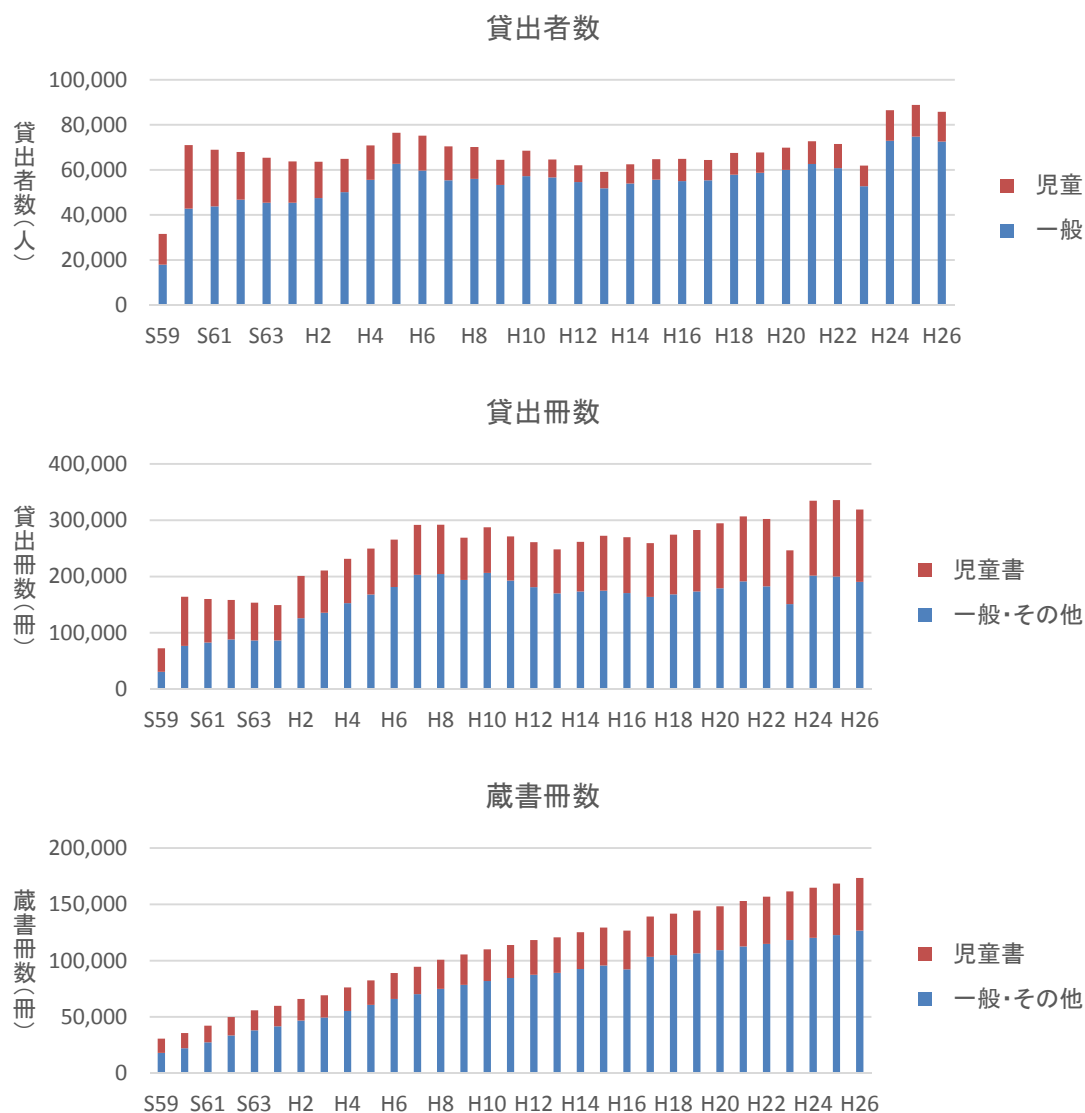


図 7-4 利用状況の推移（市立図書館）

## ② 文化資料館

- ・入館者数は、昭和 60 年度をピークに増減を繰り返しながら推移しています。
- ・平成 23 年度以降は減少傾向を示しており、平成 27 年度で 11,362 人でした。

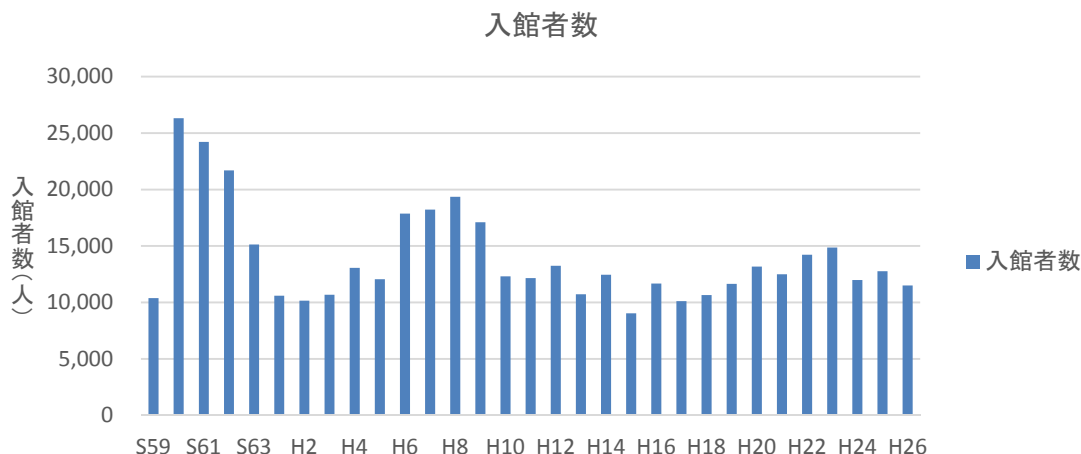


図 7-5 利用状況の推移（文化資料館）

## ③ 天文館

- ・施設全体で見ると、平成 8 年度をピークに減少傾向を示していますが、平成 21 年度以降は横ばいから増加に転じており、平成 27 年度で全利用者数は 12,570 人(内、プラネタリウム観覧者 8,551 人、ロビーのみ 2,593 人、イベント利用者 1,426 人)でした。

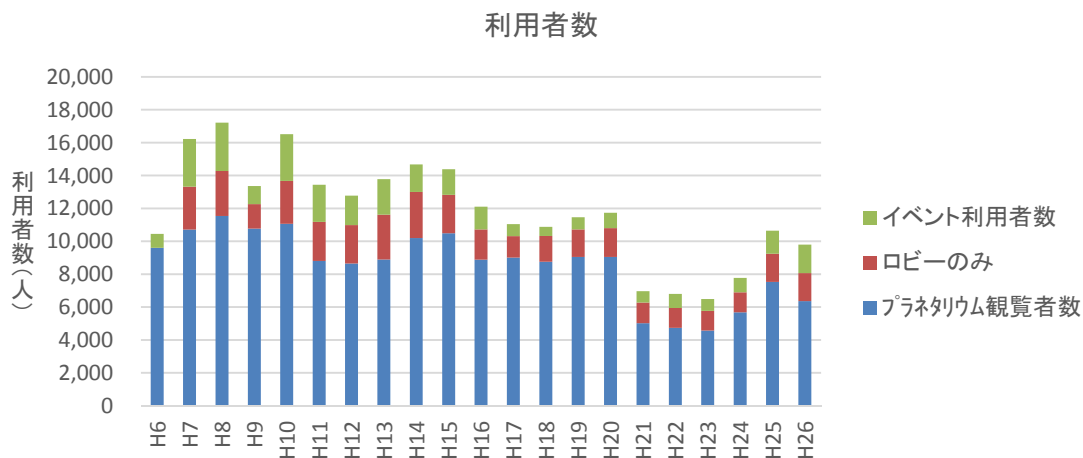


図 7-6 利用状況の推移（天文館）

### 3 健康づくり系施設

#### (1) 施設概要

健康づくり系施設は、市民のスポーツ振興や健康増進など健全な心身の発達と豊かな市民生活の発展に寄与することを目的に設置された施設であり、市民体育館、健康増進センター及び市民温水プールが対象です。

対象施設の建物総数は 3 棟、延床面積の合計は 11,427 m<sup>2</sup>であり、市民体育館は築 30 年以上が経過しています。

また、対象施設は、全て新耐震基準の建築物です。

表 7-3 対象施設概要（健康づくり施設）

施設名	階数	構造	延床面積 (m <sup>2</sup> )	建設年度	経過 年数	耐震基準
向日市民体育館	地上 2 階	RC 造	6,694.05	S61	30	新耐震
向日市健康増進センター	地上 2 階	RC 造	1,215.97	H15	13	新耐震
向日市民温水プール	地上 2 階 地下 1 階	RC 造	3,516.88	H7	21	新耐震

#### (2) 利用状況

##### ① 市民体育館

- 施設全体の利用者数は、平成 14 年度まで増加傾向を示していましたが、その後減少に転じ、平成 20 年度からは横ばい傾向となっています。
- 平成 26 年度の利用者数は全体で 97,214 人（内、体育室利用 76,924 人、トレーニング室利用 20,290 人）でした。

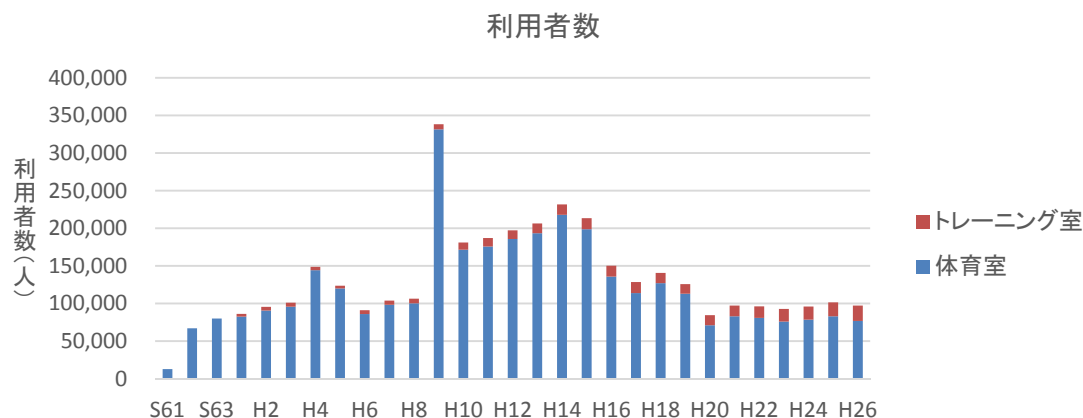


図 7-7 利用状況の推移（市民体育館）



## ② 健康増進センター

- ・利用者数は、平成 15 年度の開館から毎年増加傾向を示しており、平成 26 年度で 161,738 人でした。

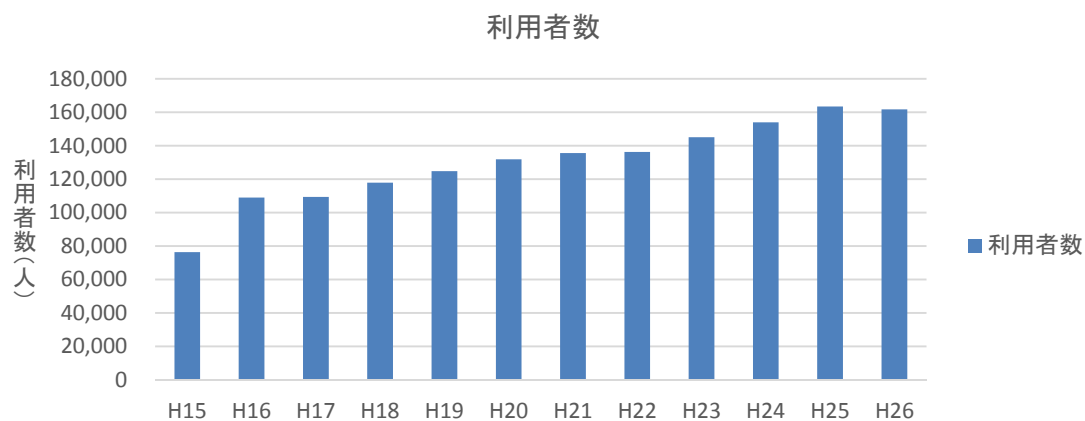


図 7-8 利用状況の推移（健康増進センター）

## ③ 市民温水プール

- ・利用者数は、平成 11 年度をピークに平成 14 年度以降は横ばいの傾向を示しており、平成 26 年度で 131,632 人でした。

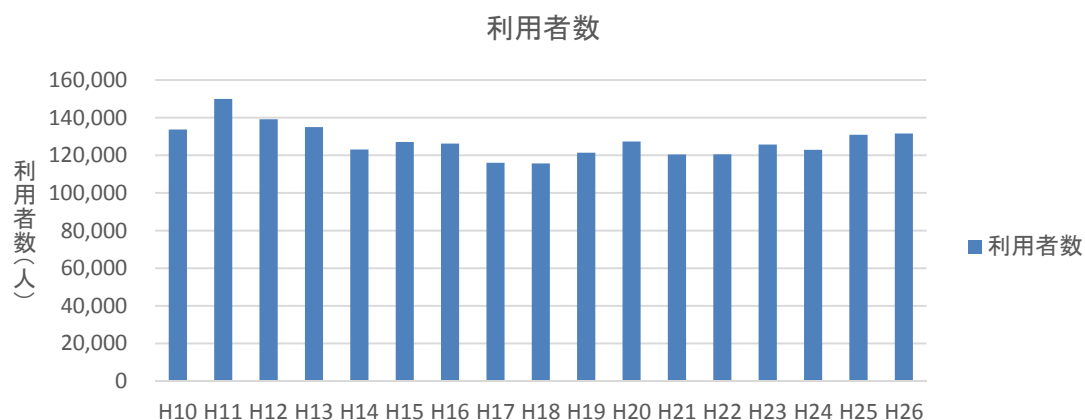


図 7-9 利用状況の推移（市民温水プール）

## 4 学校教育系施設

### (1) 施設概要

学校教育系施設は、児童生徒の心身発達を促し、豊かな教育環境を提供する場として設置された施設であり、小学校と中学校が対象です。

対象施設の建物総数は41棟、延床面積の合計は57,960㎡です。

対象施設のうち、小学校については、第2向陽小学校・南校舎の築52年が最も古く、中学校については、勝山中学校・西校舎の築56年が最も古い施設です。

また、旧耐震基準で建てられた施設については、耐震診断・耐震改修が完了しています。

表 7-4 対象施設概要（学校教育系施設・小学校）

施設名	階数	構造	延床面積 (㎡)	建設年度	経過 年数	耐震基準
向陽小学校 北校舎	地上2階	RC造	2,558.00	H24	4	新耐震
向陽小学校 中校舎	地上3階	RC造	2,472.00	S44	47	旧耐震
向陽小学校 南校舎	地上3階	RC造	1,215.00	S47	44	旧耐震
向陽小学校 体育館	地上2階	RC造	1,065.00	S62	29	新耐震
第2向陽小学校 南校舎	地上3(2)階	RC造	2,605.00	S39	52	旧耐震
第2向陽小学校 北校舎	地上3階	RC造	1,720.00	S42	49	旧耐震
第2向陽小学校 体育館	地上2階	RC造	767.00	S43	48	旧耐震
第2向陽小学校 給食室	地上1階	S造	213.00	H2	26	新耐震
第3向陽小学校 北校舎西側棟	地上3階	RC造	1,063.00	S45	46	旧耐震
第3向陽小学校 北校舎東側棟	地上3(2)階	RC造	1,814.00	S45	46	旧耐震
第3向陽小学校 南校舎	地上3階	RC造	1,984.00	S46	45	旧耐震
第3向陽小学校 体育館	地上2階	RC造	803.00	S48	43	旧耐震
第4向陽小学校 北校舎	地上3階	RC造	1,084.00	S47	44	旧耐震
第4向陽小学校 西+中校舎西	地上3階	RC造	2,386.00	S47	44	旧耐震
第4向陽小学校 南校舎西	地上3階	RC造	1,189.00	S49	42	旧耐震
第4向陽小学校 南校舎東	地上2階	RC造	580.00	S52	39	旧耐震
第4向陽小学校 中校舎東	地上3階	RC造	578.00	S54	37	旧耐震
第4向陽小学校 渡廊下棟	地上2階	RC造	69.00	S49	42	旧耐震
第4向陽小学校 体育館	地上2階	RC造	787.00	S51	40	旧耐震
第4向陽小学校 給食棟	地上1階	S造	284.00	H22	6	新耐震
第5向陽小学校 北校舎西	地上4階	RC造	2,457.00	S49	42	旧耐震
第5向陽小学校 中校舎+南校舎	地上3階	RC造	1,535.00	S49	42	旧耐震
第5向陽小学校 北校舎東	地上4階	RC造	1,799.00	S52	39	旧耐震
第5向陽小学校 体育館	地上2階	S造	803.00	S52	39	旧耐震
第6向陽小学校 北校舎	地上3階	RC造	1,920.00	S54	37	旧耐震
第6向陽小学校 中校舎+南校舎	地上3階	RC造	2,412.00	S54	37	旧耐震
第6向陽小学校 体育館	地上2階	RC造	824.00	S54	37	旧耐震

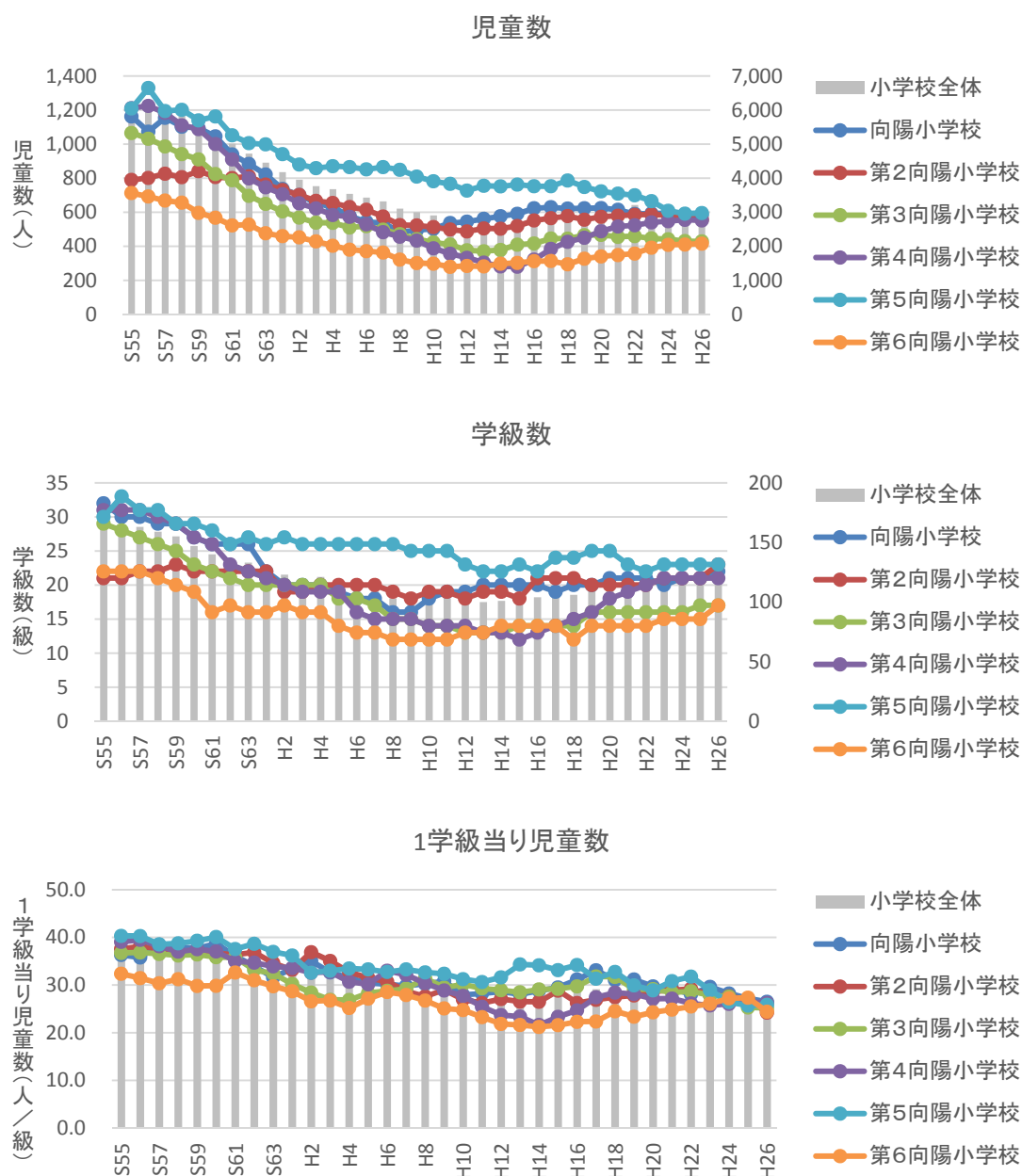
表 7-5 対象施設概要（学校教育系施設・中学校）

施 設 名	階数	構造	延床面積 (㎡)	建設年度 (和暦)	経過 年数	耐震基準
勝山中学校 西校舎	地上 3 階	RC 造	2,606.00	S35	56	旧耐震
勝山中学校 東校舎	地上 3 階	RC 造	1,544.00	S43	48	旧耐震
勝山中学校 北校舎	地上 3(4)階	RC 造	1,687.00	S46	45	旧耐震
勝山中学校 南校舎	地上 3 階	RC 造	1,501.00	S51	40	旧耐震
勝山中学校 体育館	地上 2 階	RC 造	1,263.00	H8	20	新耐震
西ノ岡中学校 北校舎	地上 4 階	RC 造	3,269.00	S49	42	旧耐震
西ノ岡中学校 南校舎西	地上 3 階	RC 造	934.00	S51	40	旧耐震
西ノ岡中学校 南校舎東	地上 3 階	RC 造	564.00	S60	31	新耐震
西ノ岡中学校 体育館	地上 2 階	RC 造	1,026.00	S50	41	旧耐震
西ノ岡中学校 武道場	地上 1 階	S 造	460.00	H25	3	新耐震
寺戸中学校 南校舎	地上 4 階	RC 造	3,135.00	S56	35	新耐震
寺戸中学校 渡廊下	地上 3 階	RC 造	37.00	S56	35	新耐震
寺戸中学校 北校舎	地上 4 階	RC 造	1,927.00	S56	35	新耐震
寺戸中学校 体育館	地上 2 階	RC 造	1,021.00	S56	35	新耐震

## (2) 利用状況

### ① 小学校

- ・小学校全体の児童数は、昭和 56 年度の 6,150 人をピークに平成 12 年度まで減少しましたが、その後微増傾向に転じ、平成 27 年度は 3,100 人(ピーク時の約 50%)です。
- ・近年は、第 4 向陽小学校で増加が著しく、平成 15 年度に最低となった 280 人から平成 27 年度では 549 人(対平成 15 年度比約 196%)と大きく増加しています。



## ② 中学校

- ・中学校全体の生徒数は、昭和 61 年度の 2,931 人をピークに平成 16 年度まで減少しましたが、その後微増傾向に転じ、平成 27 年度は 1,474 人（ピーク時の約 50%）です。
- ・近年は、寺戸中学校で増加が著しく、平成 16 年度に最低となった 250 人から平成 27 年度では 476 人（対平成 16 年度比約 190%）と大きく増加しています。

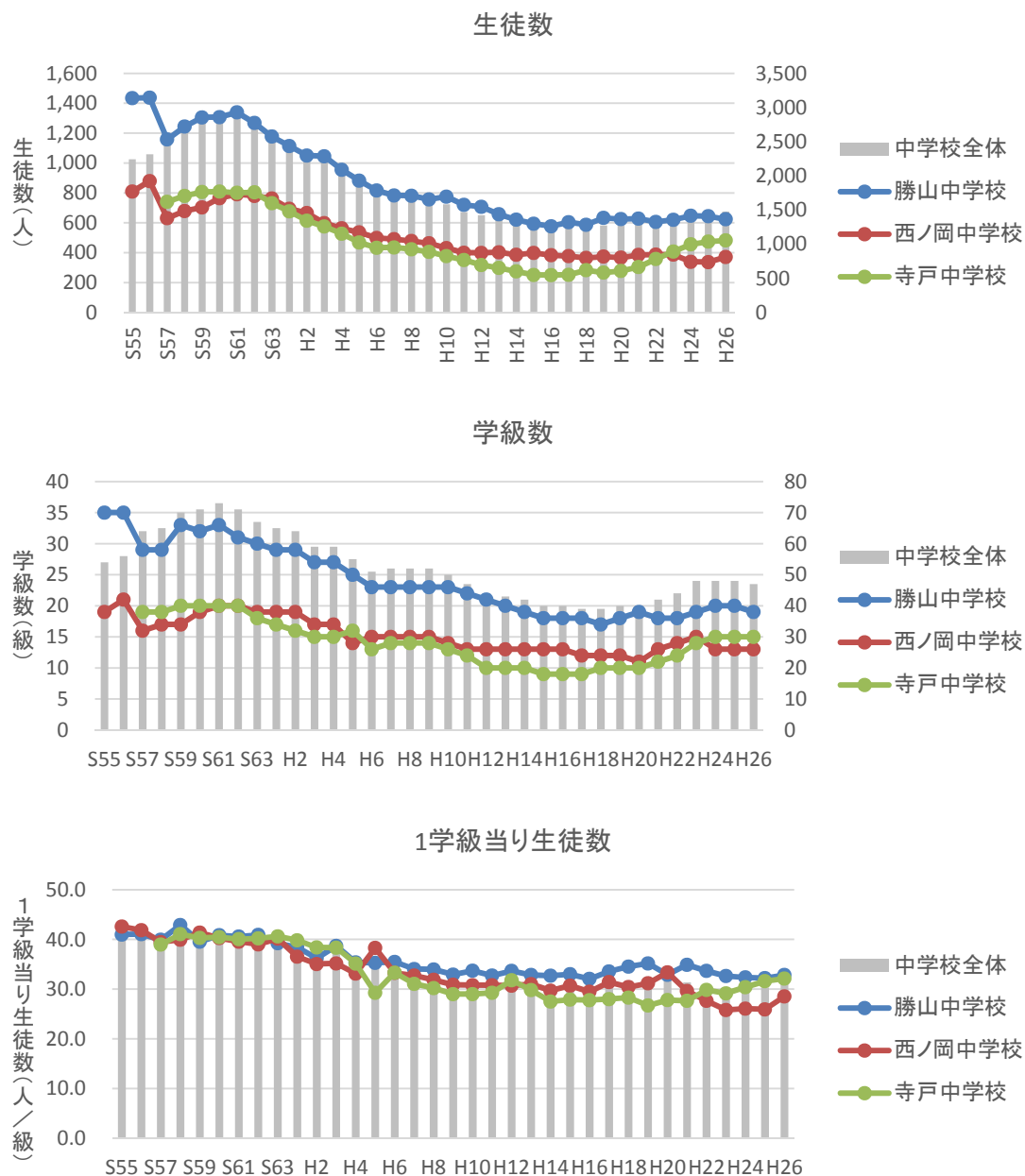


図 7-1 1 利用状況の推移（中学校）

## 5 子育て支援施設

### (1) 施設概要

子育て支援施設は、就学前の児童や家庭での子育てを支援することを目的として設置された施設であり、保育所と留守家庭児童会が対象です。

対象施設の建物総数は 10 棟、延床面積の合計は 6,359 m<sup>2</sup>です。

対象施設のうち、保育所については、第 1 保育所を除き全て築 40 年以上が経過し、留守家庭児童会については、第 4 及び第 5 留守家庭児童会を除き、全て築 30 以上が経過しています。

表 7-6 対象施設概要（子育て支援施設）

施設名	階数	構造	延床面積 (m <sup>2</sup> )	建設年度	経過 年数	耐震基準
第 1 保育所	地上 2 階	RC 造	2,223.53	H16	12	新耐震
第 2 保育所	地上 1 階	木造	757.25	S43	48	旧耐震
第 5 保育所	地上 2 階	RC 造	1,252.90	S47	44	旧耐震
第 6 保育所	地上 1 階	RC 造	905.25	S49	42	旧耐震
第 1 留守家庭児童会	地上 1 階	S 造	297.00	S50	41	旧耐震
第 2 留守家庭児童会	地上 1 階	S 造	160.58	S57	34	新耐震
第 3 留守家庭児童会	地上 1 階	S 造	167.59	S59	32	新耐震
第 4 留守家庭児童会	地上 1 階	S 造	200.81	H4	24	新耐震
第 5 留守家庭児童会	地上 1 階	S 造	287.67	S62	29	新耐震
第 6 留守家庭児童会	地上 1 階	S 造	106.00	S55	36	旧耐震

## (2) 利用状況

### ① 保育所

- 平成 15 年度まで私立の保育所は 6 か所ありましたが、統合及び民営化により、現在は 4 か所です。
- 保育所の入所人数は、共働き世帯の増加など保育ニーズの増加により、民間保育所を含め、年々増加傾向にあります。
- 近年は、いずれの保育所も定員を超える利用状況となっています。

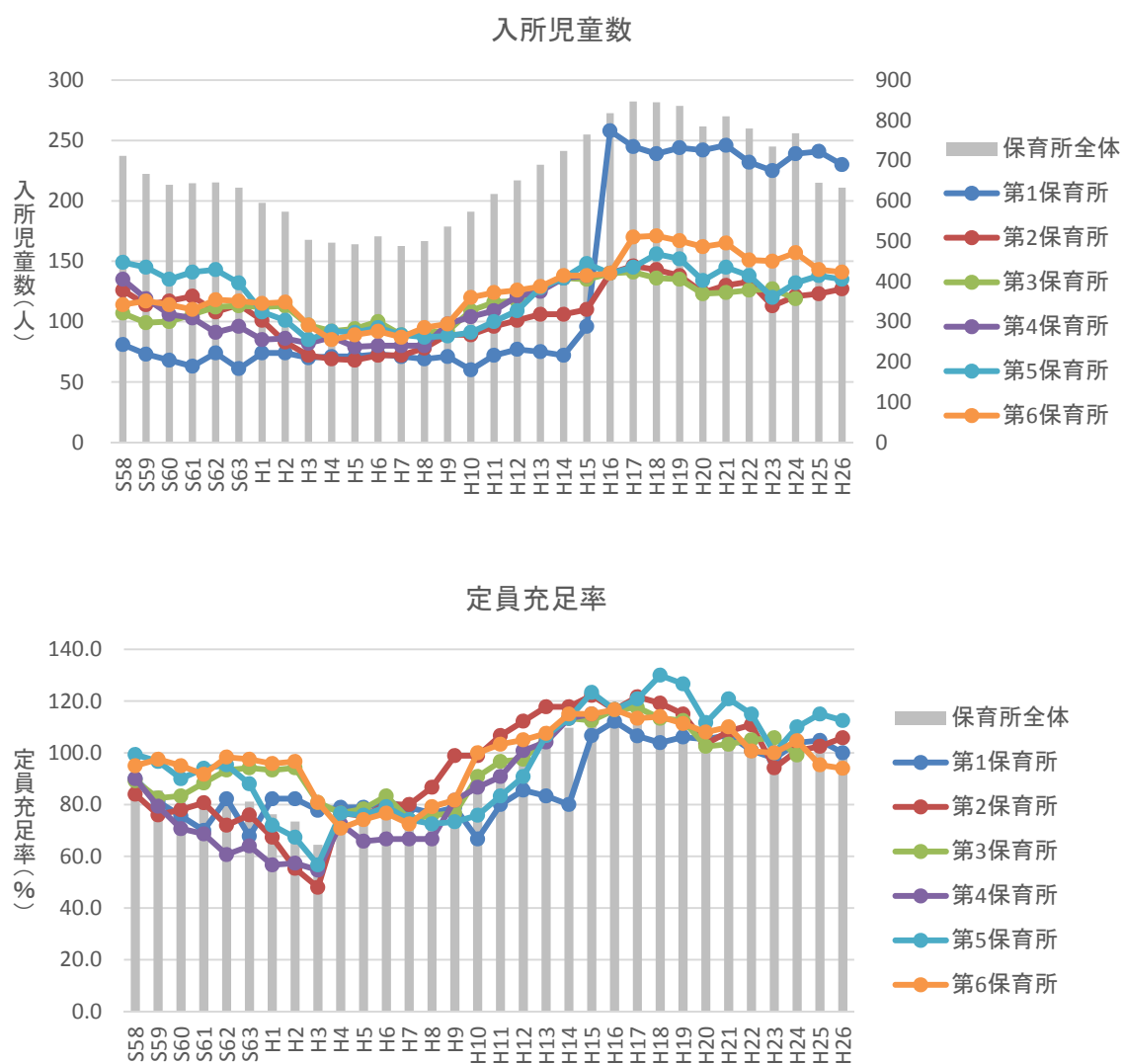


図 7-1 2 利用状況の推移（保育所）



## ② 留守家庭児童会

- 留守家庭児童会全体の児童数は、平成 6 年度以降増加傾向にあり、平成 18 年度にはピークの 535 人入会していました。その後、減少傾向となりましたが、平成 27 年度は対象児童を小学 6 年生まで拡大したことにより、523 人（ピーク時の約 98%）と増加しています。
- 第 4 留守家庭児童会は、昭和 55 年度の 109 人をピークに増減を繰り返し、平成 27 年度は 107 人（対昭和 55 年度比約 98%）となっています。
- 第 5 留守家庭児童会は、ピーク時の平成 18 年度 153 人から大きく減少し、平成 27 年度は 95 人（対平成 18 年度比約 62%）となっています。

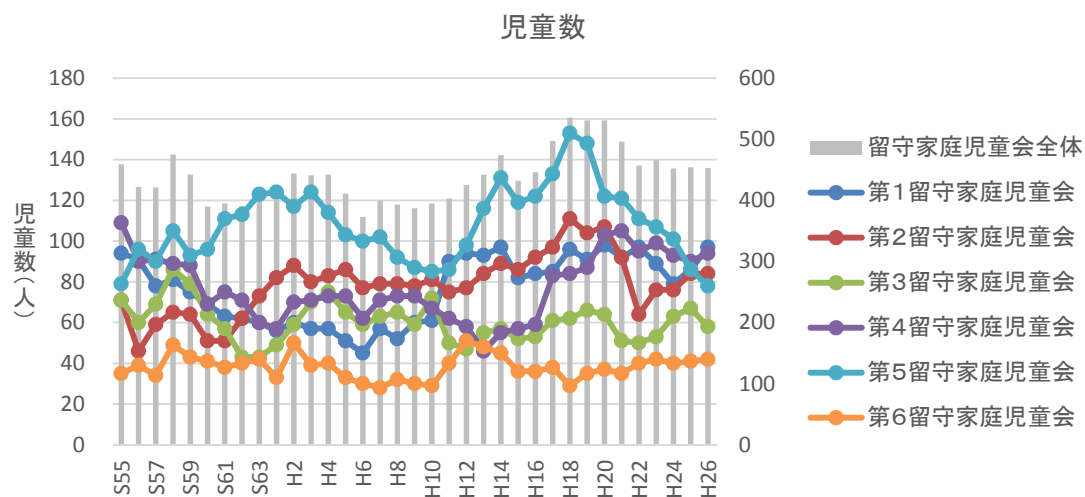


図 7-1 3 利用状況の推移（留守家庭児童会）

## 6 保健福祉系施設

### (1) 施設概要

保健福祉系施設は、市民の健康増進を図り、レクリエーション活動等の場を提供することを目的として設置され、老人福祉センター、保健センター及び福祉会館が対象です。

対象施設の建物総数は4棟、延床面積の合計は5,177㎡です。

対象施設のうち、老人福祉センター桜の径及び保健センターは築30年以上が経過しています。

表 7-7 対象施設概要（保健福祉系施設）

施設名	階数	構造	延床面積 (㎡)	建設年度	経過 年数	耐震基準
老人福祉センター(桜の径)	地上1階	RC造	1,107.66	S52	39	旧耐震
老人福祉センター(琴の橋)	地上3階	RC造	984.71	H12	16	新耐震
向日市保健センター	地上2階	RC造	759.67	S58	33	新耐震
向日市福祉会館	地上3階 地下1階	RC造	2,324.62	H6	22	新耐震

## (2) 利用状況

### ① 老人福祉センター

- 全体の利用者数は、平成 12 年度に琴の橋が開所したことに伴い増加しましたが、平成 15 年度以降は横ばい傾向となっています。
- 平成 27 年度の全体の利用者数は 63,303 人（うち桜の径 40,513 人、琴の橋 22,790 人）となっています。

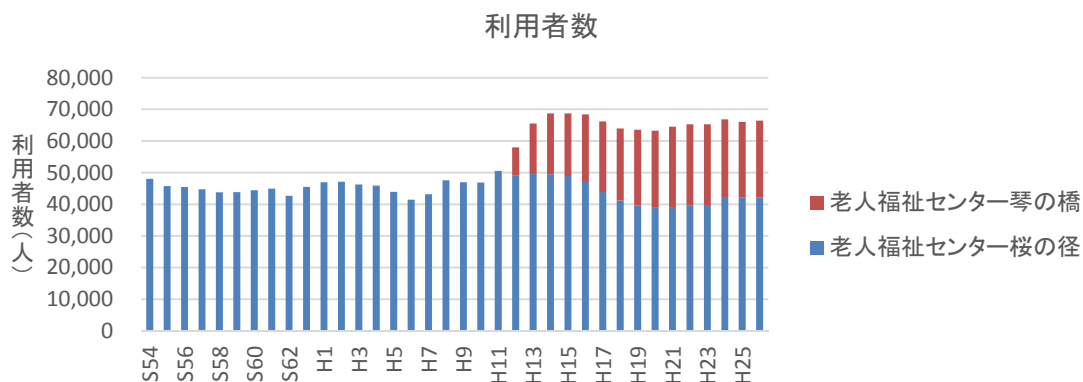


図 7-14 利用状況の推移（老人福祉センター）

### ② 保健センター

- 利用者数は、平成 17 年度をピークに減少し、平成 20 年度以降は、全体的に横ばい傾向となっています。
- 平成 27 年度の利用者数は、全体で 11,088 人（うち母子保健事業 6,002 人、成人保健事業 3,386 人、子育てセンター1,098 人、ファミリーサポートセンター335 人、家庭児童相談室 267 人）となっています。

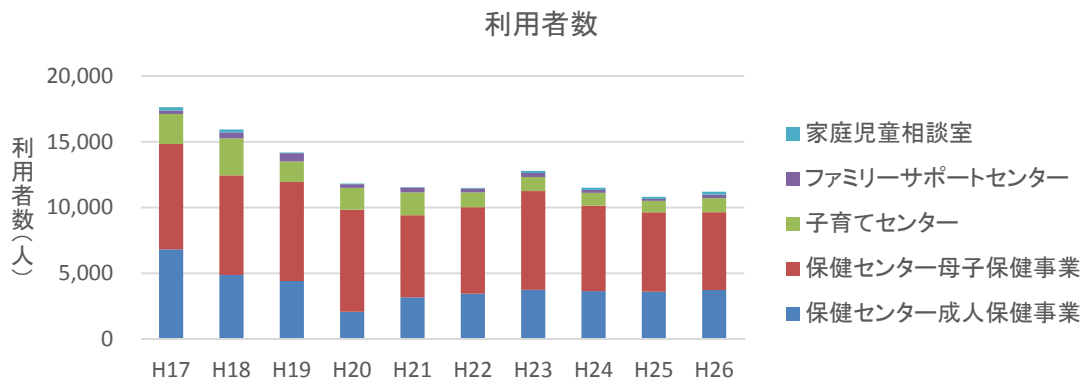


図 7-15 利用状況の推移（保健センター）

### ③ 福社会館

- 施設全体の利用者数は、平成23年度以降横這いの傾向を示しており、平成26年度で16,099人（内、大会議室 7,912人、研修室 3,350人、機能回復訓練室 4,837人）です。
- 1回当り利用者数についても、平成19年度以降、増加傾向にあります。

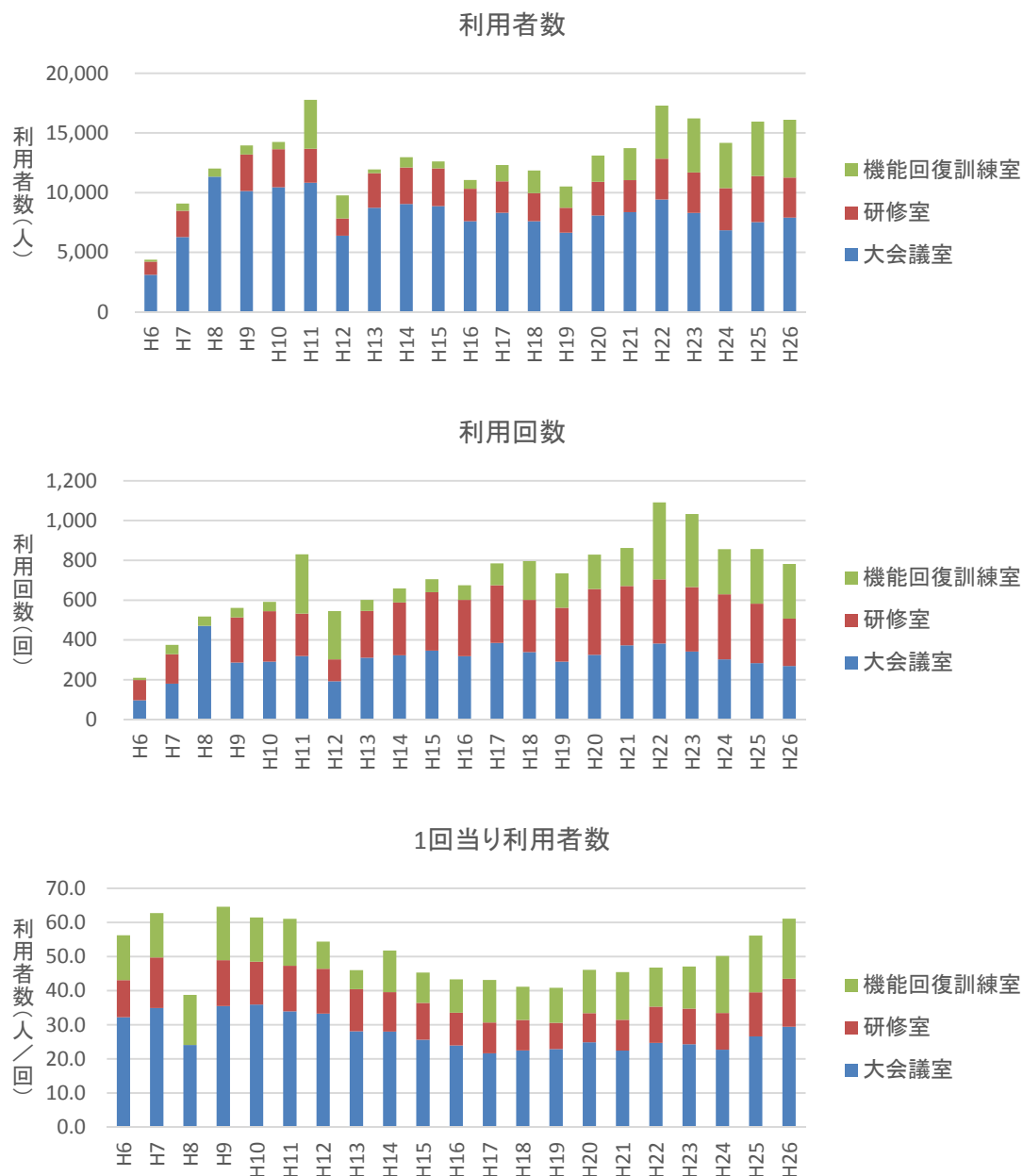


図 7-16 利用状況の推移（福社会館）

## 7 行政系施設

### (1) 施設概要

行政系施設は、本市の主たる事務管理や市民の安全を確保することを目的として設置し、市役所、防災センター、防災拠点及び備蓄倉庫が対象です。

対象施設の建物総数は 15 棟、延床面積の合計は 6,559 m<sup>2</sup>です。

対象施設のうち、市役所本館は築 46 年と最も古く、平成 27 年度に実施した耐震診断の結果、本館の 2 階で  $I_s$  値が 0.35（地震に対して倒壊又は崩壊する危険性がある）と判定されています。

表 7-8 対象施設概要（行政系施設）

施設名	階数	構造	延床面積 (m <sup>2</sup> )	建設年度	経過 年数	耐震基準
向日市役所(本館)	地上 3 階 地下 1 階	RC 造	3,051.95	S45	46	旧耐震
向日市役所(別館)	地上 3 階 地下 1 階	RC 造	1,625.97	S58	33	新耐震
向日市役所(西別館)	地上 2 階	S 造	619.38	H8	20	新耐震
向日市役所(中部防災拠点)	地上 2 階	S 造	270.00	H25	3	新耐震
向日市役所(風水害対策拠点施設)	地上 1 階	S 造	39.83	H25	3	新耐震
東部防災センター	地上 1 階	S 造	126.79	H1	27	新耐震
西部防災センター	地上 2 階	S 造	181.06	H5	23	新耐震
消防団第 1 分団防災センター	地上 2 階	S 造	95.08	H6	22	新耐震
消防団第 4 分団防災センター	地上 2 階	S 造	74.50	H2	26	新耐震
消防団第 5 分団防災センター	地上 2 階	S 造	74.50	H2	26	新耐震
消防団第 6 分団防災センター	地上 2 階	S 造	88.48	不明	-	不明
北部防災拠点	地上 1 階	S 造	150.00	H26	2	新耐震
南部防災拠点	地上 1 階	S 造	150.00	H26	2	新耐震
かしの木公園備蓄倉庫	地上 1 階	S 造	6.00	H9	19	新耐震
西向日備蓄倉庫	地上 1 階	S 造	6.00	H11	17	新耐震

## (2) 利用状況

- 窓口関連として、諸証明交付件数を見ると、平成 8 年度から減少傾向を示しており、平成 26 年度は 61,324 件です。

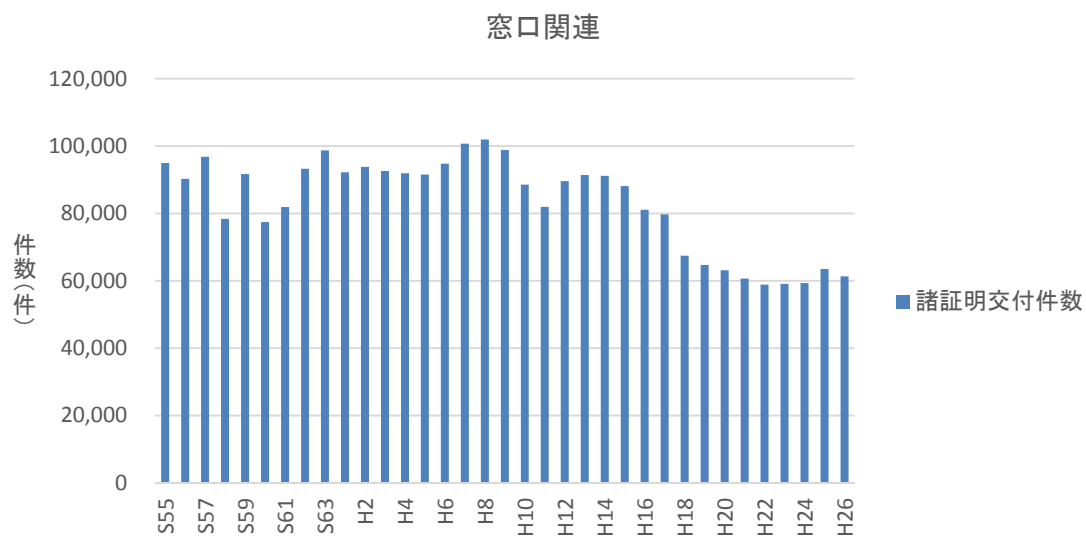


図 7-17 利用状況の推移（市役所）

## 8 公営住宅

### (1) 施設概要

公営住宅は、低所得者のセーフティネットとして住宅困窮者などへの住宅供給を目的に設置された施設であり、南垣内市営住宅及び北山市営住宅が対象です。

対象施設の建物総数は3棟（南垣内市営住宅2棟、北山市営住宅1棟）、延床面積の合計は2,983㎡です。（北小路市営住宅は平成24年11月8日に用途廃止としたことから、対象施設から除いています。）

対象施設のうち、築30年以上経過している施設は無く、全て新耐震基準の建築物です。

表 7-9 対象施設概要（公営住宅）

施設名	階数	構造	延床面積 (㎡)	建設年度	経過 年数	耐震基準
南垣内市営住宅	地上3階	RC造	1,950.96	H7	21	新耐震
北山市営住宅	地上3階	RC造	1,031.65	H3	25	新耐震

### (2) 利用状況

- 市営住宅全体の入居戸数は、平成24年度に北小路市営住宅が用途廃止としたことから減少しており、平成26年度は全体で42戸（内、南垣内2棟24戸、北山1棟18戸）です。

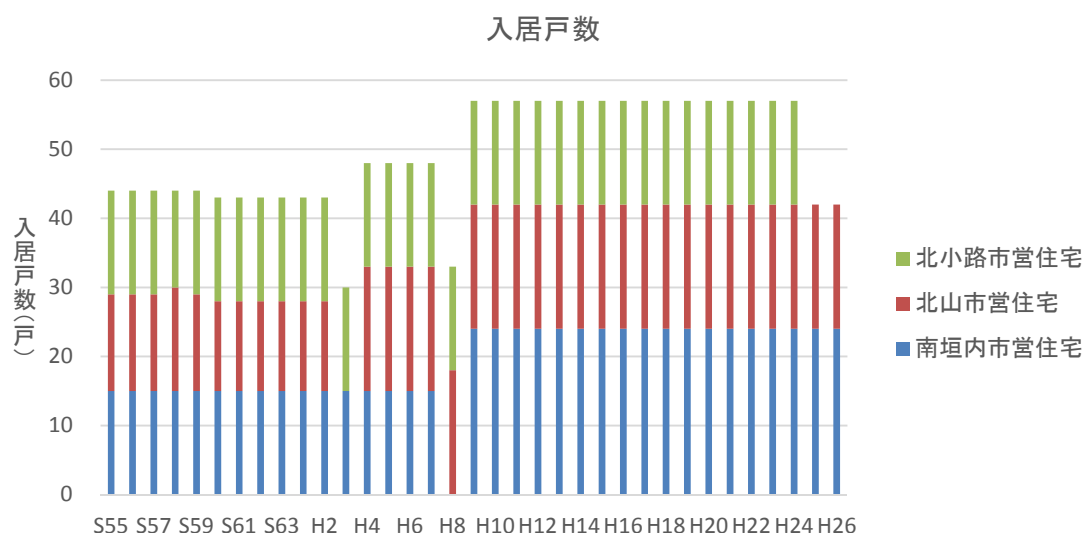


図 7-18 利用状況の推移（公営住宅）



## 9 上水道施設

### (1) 施設概要

上水道施設は、上植野浄水場及び物集女西浄水場が対象施設であり、建物数は 2 棟、延床面積の合計は 3,162 m<sup>2</sup>です。

対象施設は、物集女西浄水場で築 40 年以上、上植野浄水場管理本館で築 30 年以上が経過しています。

また、物集女西浄水場は旧耐震基準の建築物ですが、耐震改修を実施しています。

表 7-10 対象施設概要（上水道施設）

施設名	階数	構造	延床面積 (m <sup>2</sup> )	建設年度	経過 年数	耐震基準
上植野浄水場管理本館	地上 2 階	RC 造	1,148.00	S58	33	新耐震
物集女西浄水場	地上 3 階	RC 造	2,014.00	S44	47	旧耐震

## 10 その他施設

### (1) 施設概要

その他施設としては、(旧)第3保育所、(旧)第1保育所及び居宅が対象であり、建物数は 3 棟、延床面積の合計は 1,237 m<sup>2</sup>です。

対象施設のうち、(旧)第1保育所は築 50 年以上、その他の施設は築 40 年以上が経過しています。

表 7-11 対象施設概要（その他施設）

施設名	階数	構造	延床面積 (m <sup>2</sup> )	建設年度	経過 年数	耐震基準
(旧)第3保育所	地上 1 階	木造	691.34	S44	47	旧耐震
(旧)第1保育所(向日文化財収蔵庫)	地上 1 階	木造	400.79	S38	53	旧耐震
居宅	地上 2 階	木造	144.55	S50	41	旧耐震

## 1 1 公共建築物の管理方針

本市の公共建築物は、築 40 年以上を経過した施設が 40%以上を占めており、今後十数年で更新（建替え）時期を迎える施設が急増することが予想されることから、施設の安全を確保しつつ計画的な管理を行うとともに、長寿命化対策によって財政負担の軽減、平準化を図ることが求められます。

また、本市は市町村合併を行っていないことから、合併に伴う同種施設の重複保有がない一方で、施設の縮減や再配置によって施設総量の適正化を図ることは難しい状況にあります。将来的には施設更新のタイミングで財政状況や社会動向を見極めつつ、複合化や PPP/PFI 等の民間活用によって施設総量の適正化を図っていくことが求められます。

更に、将来的な人口減少及び人口構成の変化に伴い必要とされる公共サービスや市民ニーズも変化するものと考えられ、サービスの質及び量に配慮した管理計画が求められます。

### (1) 市民文化系施設

- 地域の文化活動や交流活動の拠点となるコミュニティセンターや地区公民館については、築 30 年以上経過している施設が多いことから、点検・診断による予防保全型の管理を行い、施設の安全化・長寿命化とライフサイクルコストの縮減を図ります。
- 大規模修繕や更新時には、利用状況や市民ニーズを踏まえ、施設の複合化・集約化を検討します。
- 耐震性の不足により休館している市民会館については、適正な施設規模の確保と機能の複合化、さらには建て替えも含め検討します。

### (2) 社会教育系施設

- 図書館及び文化資料館は、築 30 年以上経過していることを踏まえ、点検・診断による予防保全型の管理を行い、施設の安全化・長寿命化を図ります。
- 大規模修繕や設備等の更新時には、省エネルギー化を推進し、ライフサイクルコストの縮減を図ります。
- 文化資料館については、歴史や文化の情報発信拠点として施設機能の充実を検討します。
- 天文館については、科学の情報発信拠点とするとともに、文化の発信拠点となるよう検討します。また、民間活力の導入についても検討します。

### **(3) 健康づくり系施設**

- 市民体育館は、比較的新しい施設であるものの、大規模空間を有していることから、点検・診断による予防保全型の管理を行い、施設の安全化・長寿命化を図ります。
- 健康増進センター及び市民温水プールは、比較的新しい施設であるものの、大規模空間を有していることから、点検・診断による予防保全型の管理を行い、管理方法についても検討します。
- 大規模修繕や設備等の更新時には、省エネルギー化を推進し、ライフサイクルコストの縮減を図ります。
- 他の施設と比較して利用者数が多く、自動車での来場が多いと考えられることから、民間への管理委託等による駐車場の有料化について検討します。

### **(4) 学校教育系施設**

- 小学校及び中学校については、施設数が多く、かつ築年数が30年以上経過した施設の割合が高いことから、「個別施設計画」を策定して個々の施設の長寿命化、ライフサイクルコストの縮減を図るとともに、児童生徒数の推計や余裕教室の有無、他の公共施設の老朽化状況等を踏まえ、複合化・集約化を含めて更新等について検討します。

### **(5) 子育て支援施設**

- 保育所及び留守家庭児童会については、築30年以上経過している施設が多いことから、点検・診断による予防保全型の管理を行い、施設の安全化・長寿命化を進めます。
- 子育てニーズに応じた多様なサービスで、財政負担の軽減を図るため、他の施設機能との複合化や民営化についても検討します。

### **(6) 保健福祉系施設**

- 老人福祉センターについては、築30年以上経過していることから、点検・診断による予防保全型の管理を行い、施設の安全化・長寿命化とライフサイクルコストの縮減を図ります。
- 今後、高齢化の進行に伴い、利用者数の増加が予想されることから、利用ルールなど管理運営面での見直しも含め、効率的な施設利用について検討します。
- 保健センターについては、築30年以上経過していることから、点検・診断による予防保全型の管理を行うとともに、複合化や集約化を含め検討します。
- 福祉会館については、点検・診断による予防保全型の管理を行い、管理方法についても検討します。

#### **(7) 行政系施設**

- 市役所庁舎については、本館をはじめ、別館及び西別館も含めた全体のあり方を検討することとし、寺戸町の阪急東向日駅近くの複合施設内へ窓口機能の大部分を、東向日別館（仮称）として移転することとします。
- 防災センターについては、点検・診断による予防保全型の管理を行い、施設の安全化・長寿命化とライフサイクルコストの縮減を図ります。

#### **(8) 公営住宅**

- 市営住宅については、点検・診断による予防保全型の管理を行い、施設の安全化・長寿命化とライフサイクルコストの縮減を図ります。

#### **(9) 上水道施設**

- 上水道施設については、築 30 年以上経過していることから、アセットマネジメントにより施設の更新や長寿命化などを計画的に実施し、投資費用の節減や平準化に努めていきます。

#### **(10) その他施設**

- その他施設については、築 40 年以上が経過し、老朽化が進行している施設もあることから、今後の活用方法について検討します。

## 1 2 インフラ施設の管理方針

インフラ施設は、少子高齢化や財政負担の増加を理由に容易に削減できるものではありません。そのため、前項までにあるように、インフラ施設では機能や質を維持しながらコストを縮減するため、予防保全的な維持管理による長寿命化対策を実施します。

市では、平成 25 年度に「向日市橋梁長寿命化修繕計画」を策定し、道路橋梁の機能維持と維持管理・更新等に要する費用の縮減を図る取組を始めています。

今後は、下水道施設をはじめとした他のインフラ施設に対しても予防保全型の維持管理によって長寿命化を図り、ライフサイクルコストの縮減を目指します。

なお、インフラ施設には公園のように比較的対策コストが安価であり、予防保全によるコスト縮減効果が期待できないものもあることから、このような施設に対しては地域住民と連携した維持管理により、対策が必要と判断される施設について、計画的な修繕を実施するなど、適切な維持管理を行います。

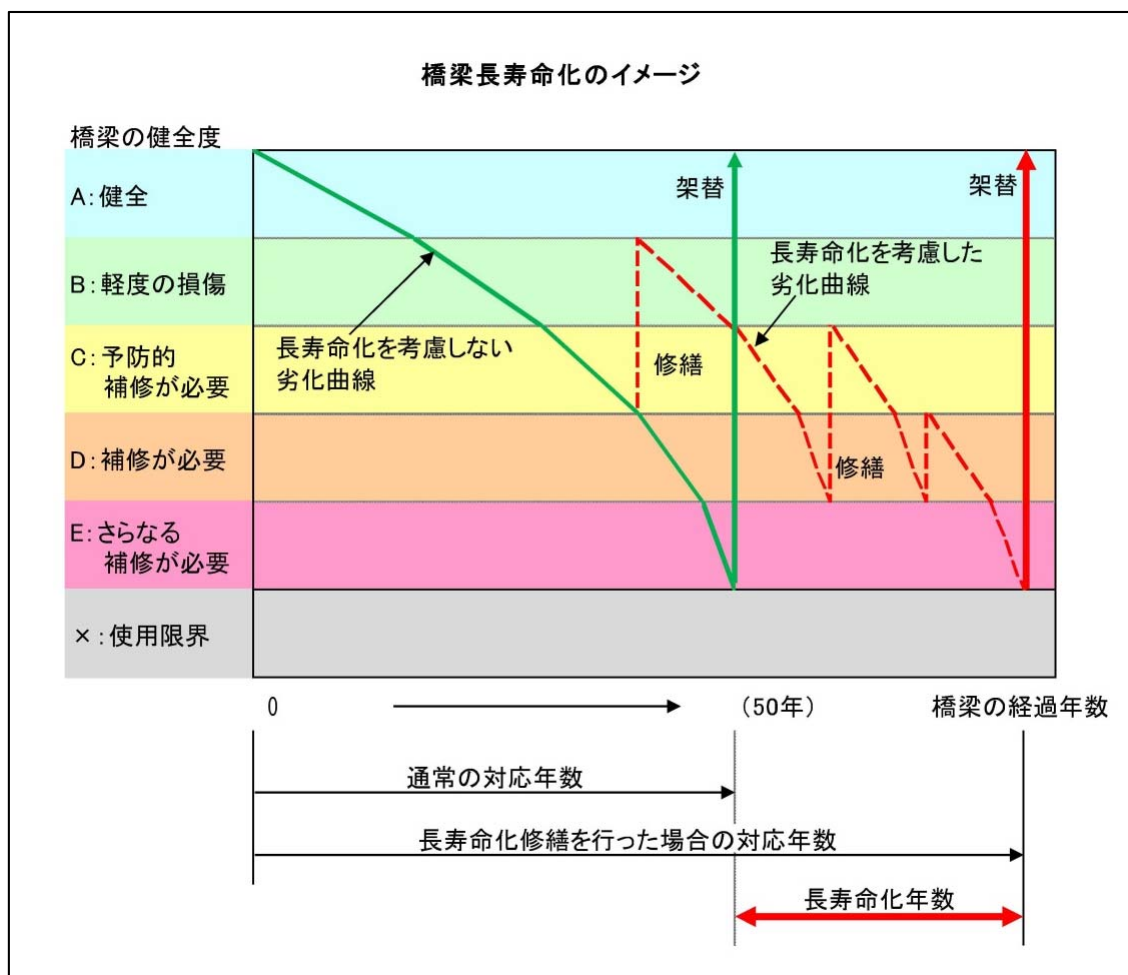


図 7-19 橋梁長寿命化修繕計画の例

## 第8章 総合的かつ計画的な管理を実現するための体制の構築

---

### 1 今後の取組

#### (1) 総合的かつ計画的な管理を実現するための体制の構築

公共施設等は、設置の根拠となる法律に準拠しこれを担当する各組織により個別に建設され、また維持管理を行っています。

しかし、老朽化が進展する状況にあって総合的かつ計画的な維持管理や更新等を行うに当たっては、各組織間で横断的に情報を共有することが不可欠であることから、各施設の所管部署と連携するとともに総合調整連絡チームを活用し、公共施設等の利活用や適切な維持管理に関する事項の検討を継続的に実施します。

#### (2) 市民等の利用者の理解と協働の推進

公共施設等を長く・効果的に使い続けるためには、利用状況や維持管理に要する費用等について、市民と行政の相互理解や共通認識の醸成が不可欠です。

また、清掃や植栽管理等の業務について協定等に基づき市民団体による維持管理が行われている事例もあることから、このような取り組みに対する情報発信により市民に開かれた行政サービスの展開を目指します。

#### (3) 個別施設に対する長寿命化計画策定の推進

公共施設等のライフサイクルコストの縮減と、求められる機能を継続的に発揮させるためには、現況に基づいた計画的かつ適正な維持管理及び更新を行うことが必要です。

そのため、市の管理する公共施設等の全てを対象に、個別の長寿命化計画を早期に策定します。

### 2 データベースの活用

公共施設等の基本情報や維持管理等に関する情報を一元的に管理し、また庁内での情報共有化を推進するため、道路台帳をはじめとした既存台帳の更なる活用に加え、公共建築物を対象としたデータベースを構築します。

これにより利用状況やコスト情報に基づいた効率的かつ適切な維持管理を行うとともに、公共施設マネジメントの実践に役立てます。

## 第9章 計画策定後のフォローアップ

### 1 PDCA サイクルによる計画のスパイラルアップ

公共施設等総合管理計画では、市の財政負担の軽減を図りながら重要な市民サービスの基幹である公共施設等に求められる機能や質の維持と継続を図ることを目的としています。

計画は、着実な実施が求められるほか、計画期間が長期にわたることから常に見直しを行い、計画の精度向上や内容の充実を図っていく必要があります。

そのため、PDCA サイクルを構築し、計画の運用状況や進捗状況を適切に管理するとともに、適宜必要な見直し等を行うことで、スパイラルアップを図り、内容の充実と適正化を図ります。

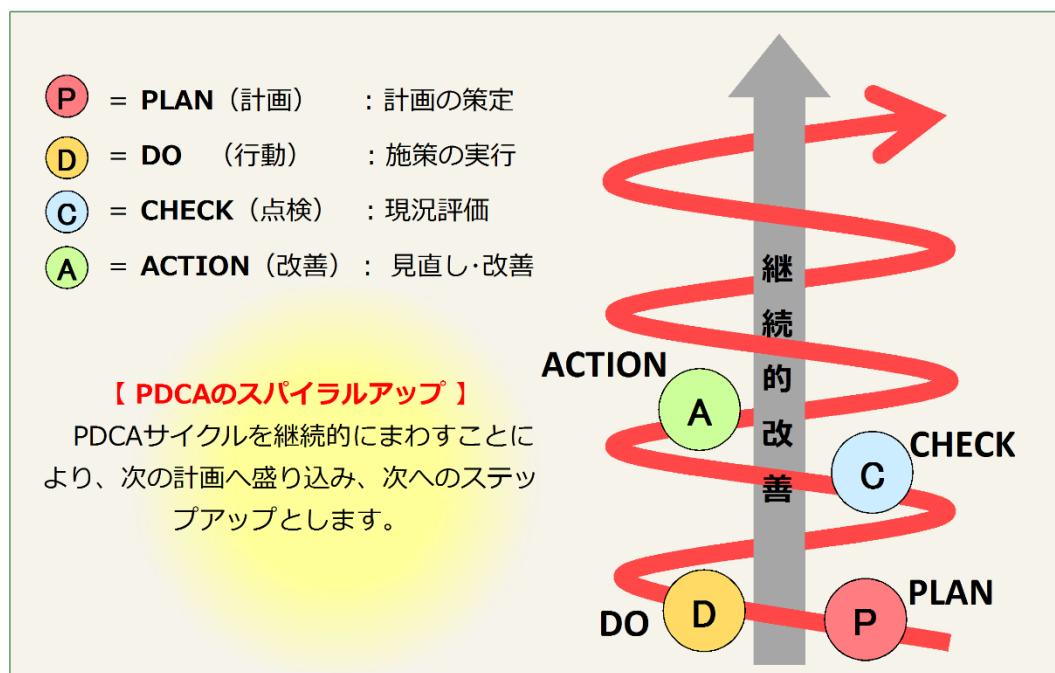


図 9-1 PDCAサイクルによる行動計画のスパイラルアップ